



uOttawa

Université d'Ottawa
Cabinet du recteur

University of Ottawa
Office of the President

Le 26 septembre 2016

Monsieur Robert Giroux
Président
Bureau des gouverneurs
Université d'Ottawa

Objet : Objectifs du recteur 2016-2017

Monsieur le Président,

Comme convenu, permettez-moi de vous soumettre les objectifs que je compte poursuivre pour la première année de mon mandat (2016-2017).

Le principal objectif de l'année sera de rencontrer et de mieux connaître les membres de la communauté universitaire ainsi que les partenaires extérieurs de l'Université dont les gouvernements, les autres universités et leurs regroupements ainsi que, évidemment, ses principaux donateurs. La réalisation de cet objectif prendra sans aucun doute une bonne partie de mon temps et de mes efforts.

Je devrai par ailleurs durant la prochaine année présider les comités qui verront à la sélection des personnes qui occuperont les postes de vice-recteur aux études et provost, de vice-recteur à la recherche ainsi que de doyen de la Faculté de médecine. Ces postes sont tous stratégiques et de la plus haute importance pour la suite des choses à l'Université.

Durant cette première année de mandat, je compte également mettre sur pied deux groupes de travail du rectorat. Le premier portera sur la définition des éléments d'une stratégie intégrée d'internationalisation pour l'Université. La question de l'internationalisation revient régulièrement dans les conversations un peu partout à l'Université et s'impose par son importance stratégique. Cet exercice permettra de déterminer les éléments du volet 4 du futur plan stratégique, *Destination 2030*. Le second groupe de travail portera sur la diversité à l'Université d'Ottawa. Il visera à tracer le portrait de la diversité et à cerner les obstacles systémiques qui peuvent exister à l'égard de chacun des groupes constituant la communauté universitaire.

Ces groupes travailleront étroitement avec la communauté universitaire et feront rapport vers la fin de l'hiver 2017 afin de viser une mise en œuvre à compter de l'année 2017-2018. Nous envisageons par ailleurs de mettre sur pied un autre groupe de travail portant sur la francophonie au courant de l'année 2017-2018.

☎ 613-562-5809
📄 613-562-5103

550 Cumberland (212)
Ottawa ON K1N 6N5 Canada
www.uOttawa.ca

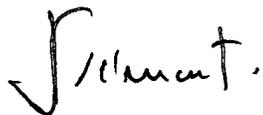
Enfin, nous avons l'ambition de commencer à examiner les processus administratifs (enseignement, recherche et soutien) partout à l'Université afin de transformer notre efficacité et de développer, notamment à partir des meilleurs pratiques, une université dont les façons de faire sont suffisamment souples pour appuyer de façon dynamique et efficace sa mission. Cet examen vise aussi à éliminer les marges qui pourraient exister et à mettre à jour les finalités de chacune des directions et de chacun des services. Pour l'année courante, notre examen des processus portera sur l'administration centrale; en 2017-2018, il s'étendra au niveau des facultés et des services décentralisés. Il va sans dire que tout au long de l'année je veillerai à l'atteinte des cibles budgétaires de l'année courante et à la présentation d'un budget 2017-2018 qui prend en compte les éléments fluctuants, dont celui de la modification de la formule de financement ontarienne.

Je continuerai par ailleurs à m'assurer de la mise en œuvre des objectifs de la planification stratégique Destination 2020 et ferai périodiquement rapport au Bureau à cet égard.

En terminant, je tiens à vous remercier personnellement ainsi que la vice-présidente Katherine Butler-Malette pour le soutien de tous les moments que vous m'avez apporté lors de la transition des derniers mois. Le recteur sortant, Allan Rock, a aussi été d'une générosité exemplaire lors de la transition tout autant que les membres de l'équipe de direction de l'Université, y compris les doyens et doyennes.

Demeurant évidemment à votre disposition pour toute question au sujet de la présente, je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, mes remerciements pour l'appui que vous et les membres du Bureau des gouverneurs m'apporterez dans la réalisation des objectifs de cette première année.

Le recteur, et vice-chancelier,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Frémont', with a stylized flourish at the end.

Jacques Frémont