









uottawa.ca



REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

2020-2021

Table des matières

Message de la vice-rectrice aux finances et à l'administration	
L'année 2020-2021 en chiffres	
Aperçu financier	
Produits	1
Droits de scolarité et autres frais	1
Subventions de fonctionnement	1
Subventions et contrats affectés	1
Revenus de placement	1
Charges	1
Salaires et avantages sociaux	1
Charges de salaires et avantages sociaux	1
Avantages sociaux futurs (régimes de retraite et autres avantages)	1
Bourses et aide financière	2
Services auxiliaires	2
Répercussions financières de la COVID-19	2
Investissements en immobilisations	2
Actif net affecté d'origine interne	2
Investissements en immobilisations et réserves connexes	2
Fonds d'amortissement	2
Réserves de stabilisation	2
Projets d'immobilisations financés à l'interne	2
Contingence opérationnelle	2
Gestion du capital	3
État des résultats par fonds	3

La revue des résultats financiers 2020-2021 doit être lue conjointement avec les états financiers consolidés audités de l'Université et les notes afférentes.

Le présent document présente les résultats financiers de l'exercice 2020-2021 et les compare à ceux de l'exercice précédent.

Message de la vice-rectrice aux finances et à l'administration

'Université d'Ottawa a connu un exercice financier 2020-2021 exceptionnel à plusieurs égards. Au cours de son premier exercice complet depuis le début de la pandémie, elle a su réagir rapidement et rester agile face aux défis et aux incertitudes tout en maintenant une gestion financière prudente.

Depuis plusieurs années, les secteurs universitaires de l'Ontario et du Canada connaissent plusieurs transformations, attribuables au flou entourant les subventions provinciales, à la concurrence accrue pour attirer les étudiantes et étudiants (et les revenus tirés des droits de scolarité) et à l'incertitude géopolitique, le tout aggravé par l'augmentation des coûts d'exploitation, notamment l'entretien différé des bâtiments et des technologies. Si la pandémie est un nouvel ajout sur cette liste de bouleversements, ses répercussions financières pour notre établissement sont maieures. Pensons par exemple à la baisse importante des produits de services auxiliaires ou à toutes les charges ponctuelles. Il ne fait aucun doute que ses effets se feront toujours sentir lors de l'exercice 2021-2022. Cela dit, la viabilité financière demeure une priorité. Les



Jennifer DoyleVice-rectrice aux finances et à l'administration

L'UNIVERSITÉ D'OTTAWA A SU RÉAGIR RAPIDEMENT ET RESTER AGILE FACE AUX DÉFIS ET AUX INCERTITUDES TOUT EN MAINTENANT UNE GESTION FINANCIÈRE PRUDENTE. résultats de cette année démontrent un important surplus consolidé de près de 42 M\$, comparativement à 36 M\$ en 2019-2020. Ce surplus est attribuable entre autres au rendement exceptionnel de nos placements à long terme, qui ont atteint des valeurs record dans les dix dernières années. Ce revenu de placement a essentiellement neutralisé les répercussions négatives de la pandémie sur nos résultats financiers. Excellent exemple de notre agilité en réponse à la pandémie, l'Université a pris l'initiative d'explorer de nouvelles approches d'apprentissage à distance pour répondre aux besoins de la communauté étudiante. Ces initiatives ont déjà porté leurs fruits et nous ont permis d'atteindre un niveau d'inscription exceptionnel à l'été 2021 tout en maintenant les niveaux prévus pour l'automne, pour les étudiantes et étudiants canadiens ainsi qu'internationaux. Grâce à une gestion financière prudente, au suivi rigoureux des résultats et à l'agilité des membres de la communauté universitaire, qui ont su s'adapter à la situation et réagir rapidement pour limiter l'incidence de la pandémie sur nos résultats, notre avenir est porteur de multiples possibilités.

L'année 2020-2021 en chiffres

en milliers de dollars	2021 (\$)	2020 (\$)	Variation (%)
État consolidé des résultats			
Produits	1 202 094	1 138 097	5,6
Charges	1 160 387	1 102 435	5,3
Excédent des produits sur les charges	41 707	35 662	17,0

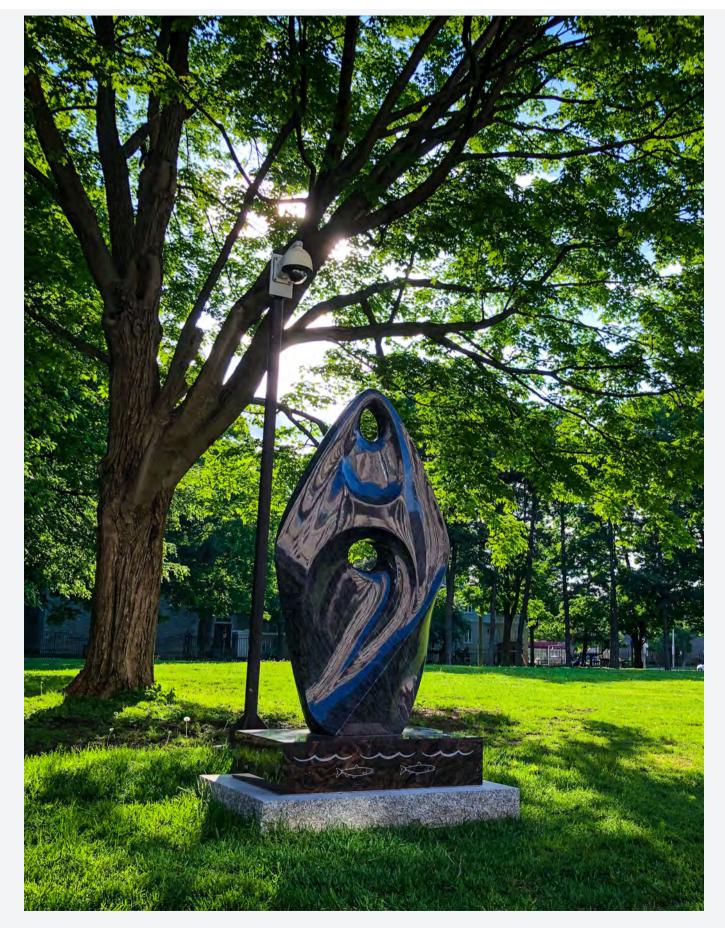
État consolidé de la situation financière			
Actif	3 568 492	3 441 879	3,7
Passif	1 600 117	1 608 463	-0,5
Actif net	1 968 375	1 833 416	7,4

Composition de l'actif net			
Affecté d'origine interne	1 629 606	1 537 979	5,9
Dotations	338 769	295 437	14,7
Total	1 968 375	1 833 416	7,4

Nombre d'étudiantes et d'étudiants inscrits au 1er novembre

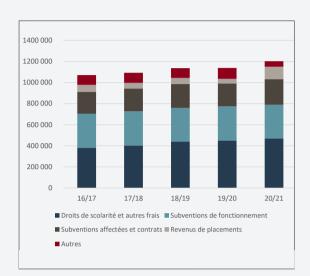


- Au cours de la dernière décennie, le nombre d'étudiantes et d'étudiants a augmenté de 12,8 % pour atteindre 44 627 au 1er novembre 2020, et il est projeté qu'il atteindra 46 120 en 2021, soit une augmentation de 3,3 %.
- La proportion des étudiantes et étudiants internationaux est quant à elle passée de 5,6 % en 2010 à 18,7 % au 1er novembre 2020. Nous projetons une proportion de 19,2% d'étudiantes et d'étudiants internationaux en 2021.
- La proportion d'étudiantes et d'étudiants aux cycles supérieurs est demeurée stable au cours de cette période et s'établit entre 15 % et 16 %.



Aperçu financier

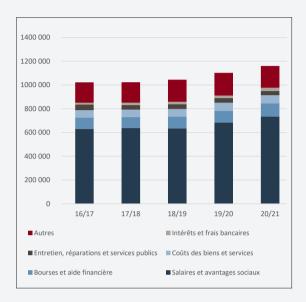
Total des produits : 1202,1 MS (en milliers de dollars)



- Le total des produits a augmenté de 64,0 M\$, passant de 1 138,1 M\$ à 1 202,1 M\$ (5,6 %).
- Les droits de scolarité et autres frais ont augmenté de 18,2 M\$ (4,0 %) notamment en raison de l'augmentation du nombre d'étudiantes et d'étudiants de premier cycle inscrits à l'été 2020.
- Les subventions de fonctionnement ont diminué de 1,7 M\$, passant de 323,6 M\$ à 321,9 M\$ (-0,5 %).
- Les subventions et contrats affectés ont augmenté de 23,1 M\$, passant de 218,7 M\$ à 241,8 M\$ (10,6 %). Cette croissance s'explique par l'augmentation de l'intensité des activités de recherche pendant l'exercice.
- Les revenus de placement ont augmenté de 75,5 M\$, passant de 42,5 M\$ à 118,0 M\$ (177,5 %). Cette croissance est principalement due au rendement exceptionnel de placements à long terme.
- Les autres revenus ont diminué de 51,1 M\$, passant de 103,7 M\$ à 52,6 M\$ (-49,3 %), principalement en raison des effets de la pandémie sur les activités de services auxiliaires, comme les résidences étudiantes, les services alimentaires et le stationnement.

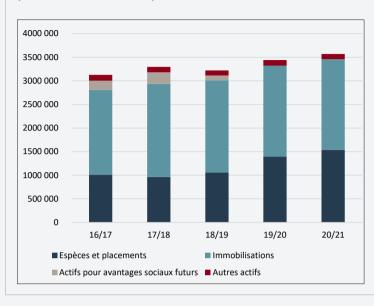
Certaines informations comparatives des exercices précédents ont été reclassées afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

Total des charges : 1 160,4 M\$ (en milliers de dollars)



- Les charges ont augmenté de 58,0 M\$, passant de 1 102,4 M\$ à 1 160,4 M\$ (5,3 %).
- Les salaires et avantages sociaux ont augmenté de 27,2 M\$ et de 24,1 M\$ respectivement, pour une augmentation totale de 51,3 M\$ (7,5 %).
- Les dépenses en bourses et en aide financière ont augmenté de 11,4 M\$, passant de 100,4 M\$ à 111,8 M\$ (11,3 %), en raison de la hausse du nombre d'étudiantes et d'étudiants admissibles à une bourse au mérite.
- Le coût des biens et services est demeuré relativement stable, passant de 67,3 M\$ à 68,0 M\$
- Les dépenses pour l'entretien, les réparations, les services publics et les taxes ont diminué de 4,0 M\$, passant de 39,8 M\$ à 35,8 M\$, principalement en raison de la pandémie.
- Les intérêts et frais bancaires ont augmenté de 6,2 M\$, passant de 20,5 M\$ à 26,7 M\$ (30,5 %), en raison d'une première année complète de charges d'intérêts sur la débenture de 300 M\$ émise en février 2020.
- Les autres dépenses ont diminué de 7,7M\$, passant de 191,5M\$ à 183,8M\$, principalement en raison d'une diminution de l'amortissement.

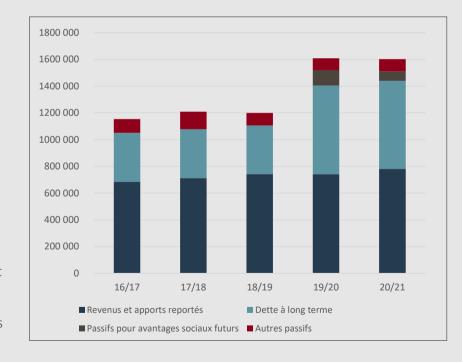
Total des actifs : 3 568,5 M\$ (en milliers de dollars)



- Le total des actifs a augmenté de 126,6 M\$, passant de 3 441,9 M\$ à 3 568,5 M\$ (3,7 %).
- Les espèces et placements ont augmenté de 144,2 M\$ (10,4 %), propulsés par le rendement élevé des placements à long terme (17,7 %).
- La valeur des immobilisations corporelles a diminué de 7,9 M\$ (-0,4 %). Cette baisse s'explique par le fait que la dépréciation des immobilisations a excédé les additions au cours de l'exercice.

Total des passifs : 1 600,1 M\$ (en milliers de dollars)

- Le total des passifs a diminué de 8,4 M\$ (-0,5 %), passant de 1 608,5 M\$ à 1 600,1 M\$.
- Les revenus et autres apports reportés ont augmenté de 38,7 M\$ (5,2 %), notamment en raison de la reprise des activités liées à la recherche. Ces revenus seront constatés dans les résultats des prochains exercices lorsque les dépenses seront effectuées.
- La dette à long terme est demeurée stable au cours de l'exercice.
- Le passif pour avantages sociaux futurs a diminué de 46,7 M\$, passant de 115,6 M\$ à 68,9 M\$ (-40,4 %), notamment en raison de l'augmentation de la juste valeur des actifs du régime.

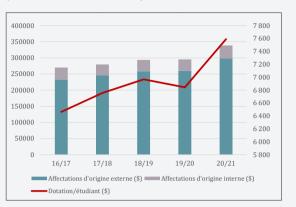


Dette à long terme : 660,0 M\$ (en milliers de dollars)



- La dette à long terme est demeurée stable au cours de l'exercice.
- Le ratio du fardeau de la dette est passé de 4,15 % à 2,35 % en raison de la contribution initiale de 25,0 M\$ au fonds d'amortissement effectuée l'an dernier.
- Les débentures non garanties de série A, B et C totalisant 650,0 M\$ viennent à échéance en 2043, 2056 et 2060 respectivement.
- L'Université a créé un fonds d'amortissement afin d'accumuler le montant en capital requis à l'échéance des débentures. Le solde accumulé dans ce fonds s'élevait à 101,5 M\$ en date du 30 avril 2021

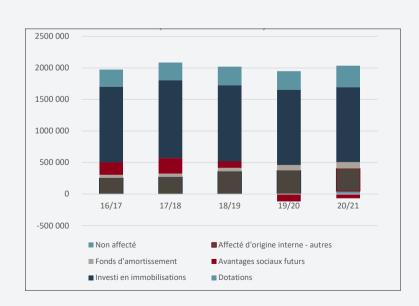
Dotations: 338,8 M\$ (en milliers de dollars)



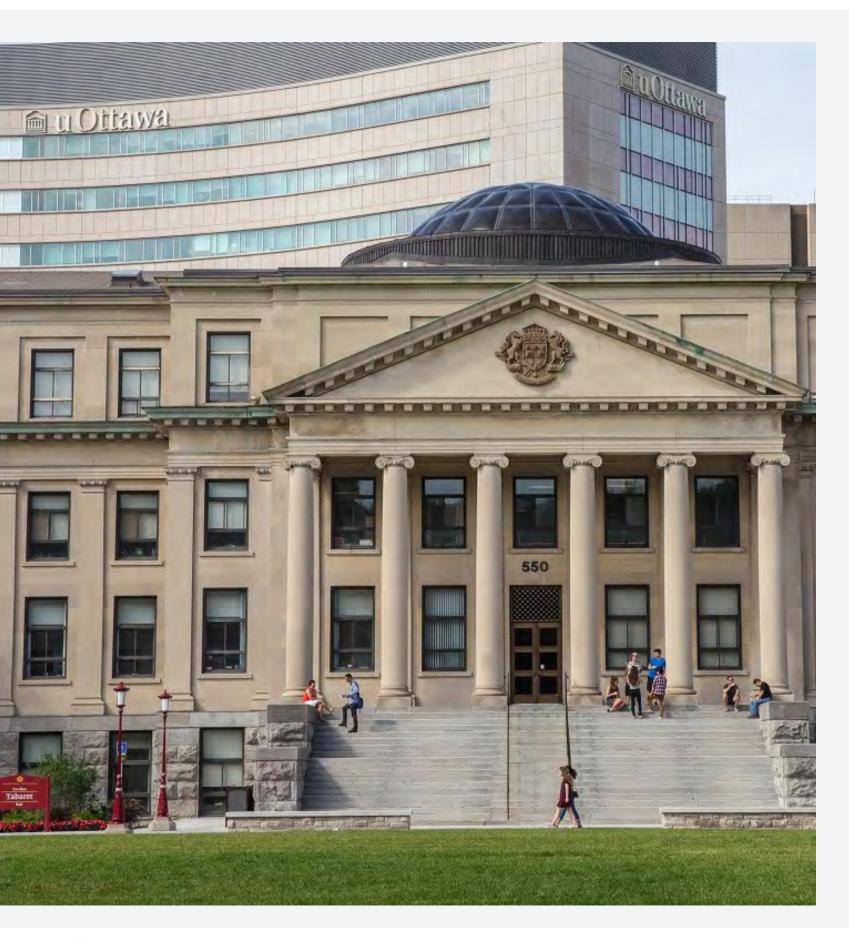
- Les dotations ont augmenté de 43,3 M\$ (14,7 %) au cours de l'exercice en raison des taux de rendement sur les placements à long terme, qui s'élèvent à 17,7 % (4,6 % en 2019-2020).
- Un taux moyen de 3,5 % est distribué annuellement selon les modalités des dotations.
- La hausse des revenus de placement a eu un effet sur le calcul des dotations par étudiante ou étudiant, qui sont passées de 6 844 \$ à 7 591 \$ (10,9 %). Le nombre d'étudiantes et d'étudiants a augmenté de 3,3 % au cours de la même période.

Actif net: 1 968,4 M\$ (en milliers de dollars)

- Le total de l'actif net a augmenté de 135,0 M\$, passant de 1 833,4 M\$ à 1 968,4 M\$ (7,4 %).
- L'augmentation peut être décomposée en une augmentation de 41,7 M\$ due aux résultats de l'exercice, le reste étant lié au rendement des placements à long terme, qui a entraîné l'augmentation des dotations, des avantages sociaux futurs des membres du personnel et du fonds d'amortissement.



Variation



Produits

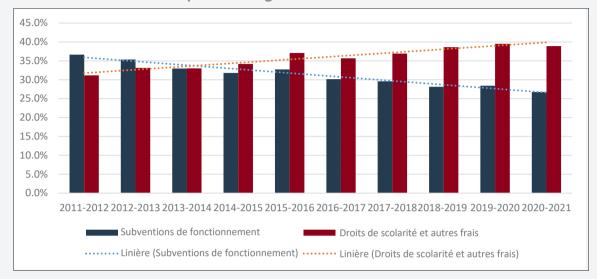
En 2020-2021, les produits ont augmenté de 64,0 M\$ pour atteindre 1 202,1 M\$ (1 138,1 M\$ en 2019-2020). Deux éléments sont dignes de mention : 1) le rendement exceptionnel des placements à long terme, qui est venu atténuer 2) la perte de revenus causée par la pandémie.

Produits par catégorie

(en milliers de dollars)			2020-2021	vs 2019-2020
	2020-2021	2019-2020	(\$)	(%)
Droits de scolarité et autres frais – étudiantes et étudiants canadiens	281 015	276 294	4 721	1,7
Droits de scolarité et autres frais – étudiantes et étudiants internationaux	186 758	173 318	13 440	7,8
Subventions de fonctionnement	321 886	323 577	(1 691)	-0,5
Subventions et contrats affectés	241 811	218 676	23 135	10,6
Vente de biens et services	13 229	25 579	(12 350)	-48,3
Logements étudiants	5 756	22 529	(16 773)	-74,5
Dons	17 490	19 451	(1 961)	-10,1
Revenus de placement	118 055	42 540	75 515	177,5
Autres	16 094	36 133	(20 039)	-55,5
Total des produits	1 202 094	1 138 097	63 997	5,6



Évolution des revenus de subventions de fonctionnement et des droits de scolarité et autres frais en pourcentage des revenus totaux



Certaines informations comparatives des exercices précédents ont été reclassées afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

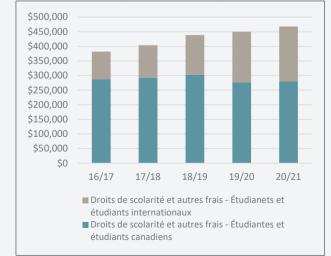
Les droits de scolarité et autres frais ainsi que les revenus de subventions représentent environ 65,7 % du total des produits de l'exercice 2020-2021, comparativement à 67,9 % en 2019-2020. Depuis quelques années, nous observons une diminution de la proportion des revenus

de subventions de fonctionnement et, à l'inverse, une augmentation de la proportion des droits de scolarité et autres frais. Pour une quatrième année consécutive, les revenus de subventions comptent pour moins de 30 % des revenus totaux.

Droits de scolarité et autres frais

Les revenus tirés des droits de scolarité et autres frais s'établissent à 467,8 M\$ en 2020-2021 (449,6 M\$ en 2019-2020). La variation de 18,2 M\$ est principalement attribuable à l'augmentation du nombre d'étudiantes et d'étudiants de premier cycle inscrits à l'été 2020. Par rapport à l'été précédent, cette vague d'inscription estivale a généré des revenus de droits de scolarité supplémentaires à hauteur de 4,0 M\$ pour les étudiantes et étudiants canadiens et de 9,0 M\$ pour les étudiantes et étudiants internationaux. Une forte inscription au trimestre d'automne nous pousse aussi à maintenir nos prévisions de revenus pour l'automne et l'hiver. Les droits de scolarité respectent le nouveau cadre réglementaire du gouvernement de l'Ontario. Cela signifie que pour les étudiantes et étudiants ayant la citoyenneté canadienne ou la résidence permanente, les droits de scolarité ont été réduits de 10 % en 2019-2020 et en 2020-2021 par rapport à 2018-2019. L'augmentation des revenus de droits de scolarité des étudiantes et étudiants internationaux s'explique par la hausse des droits par étudiante ou étudiant ainsi que du nombre d'étudiantes et d'étudiants internationaux. La part de la contribution des étudiantes et étudiants internationaux aux droits de scolarité et autres frais est passée de 38,5 % à 39,9 % au cours de l'exercice.

Évolution des droits de scolarité et autres frais pour les étudiantes et étudiants canadiens et internationaux (en milliers de dollars)



Subventions de fonctionnement

Les subventions de fonctionnement du ministère des Collèges et Universités sont demeurées relativement stables.

Subventions et contrats affectés

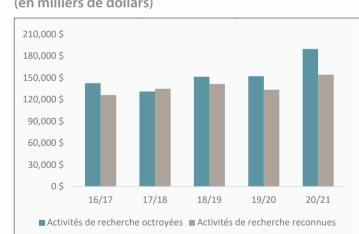
Subventions et contrats affectés (en milliers de dollars)

	2020-2021	2019-2020
Recherche	154 196	133 404
Fiducie	76 507	74 047
Immobilisations	11 108	11 225
	241 811	218 676

Note 15 des états financiers consolidés

Les revenus de subventions et de contrats affectés s'élèvent à 241,8 M\$ en 2020-2021 (218,7 M\$ en 2019-2020). Ces sommes sont destinées aux activités liées à la recherche, à la fiducie ainsi qu'aux immobilisations. L'Université utilise la méthode du report pour comptabiliser ces revenus. Ainsi, les revenus octroyés, mais non dépensés dans la même année, sont comptabilisés à titre de revenus ou d'apports reportés au passif. Les revenus dépendent donc directement des activités de recherche effectuées durant l'exercice financier.

Activités de recherche octroyées et reconnues (en milliers de dollars)



Note 15 des états financiers consolidés pour les activités de recherche reconnues au titre de revenus

Les sommes octroyées proviennent de plusieurs agences subventionnaires, notamment des trois conseils de recherche du Canada, le CRSNG, le CRSH et les IRSC (les « trois organismes »), de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), du programme des Chaires de recherche du Canada, des gouvernements fédéral et de l'Ontario, ainsi que de tierces parties.

Sommes octroyées par source pour les activités de recherche (en milliers de dollars)

	2020-2021	2019-2020	Variance (\$)
IRSC, CRSNG et CRSH (trois organismes)	80 088	58 215	21 873
Fondation canadienne pour l'innovation	8 118	14 978	(6 860)
Autres subventions fédérales	57 601	37 414	20 187
Total des subventions fédérales	145 807	110 607	35 200
Subventions provinciales	4 999	7 899	(2 900)
Tierces parties	38 766	33 641	5 125
Total des sommes octroyées	189 572	152 147	37 425
Amortissement des revenus et des apports reportés	(35 376)	(18 743)	(16 633)
Subventions et contrats affectés liés aux activités de recherche	154 196	133 404	20 792

Les sommes octroyées ont augmenté de 37,4 M\$ (24.6 %).

L'exercice 2020-2021 s'est déroulé sous le signe de la pandémie. À cet égard, l'Université a reçu 5,4 M\$ en suppléments COVID-19 de la part des trois organismes pour couvrir une partie de ses salaires de recherche. En outre, l'Université a reçu 18 M\$ du Fonds d'urgence pour la continuité de la recherche du gouvernement fédéral, dont 10 M\$ ont été transférés aux instituts affiliés.

Nos équipes de recherche ont obtenu un nombre important de projets de recherche liés à COVID-19 qui ont reçu un financement des trois organismes. Le professeur Marc-André Langlois, de la Faculté de médecine, a reçu 9 M\$ des IRSC pour diriger le Réseau de l'intervention de recherche rapide sur les variants du coronavirus (CoVaRR-Net).

De plus, en 2003, le gouvernement du Canada a mis en place le Fonds de soutien à la recherche (FSR, auparavant appelé Programme des coûts indirects) permettant ainsi aux établissements universitaires et collégiaux du Canada d'obtenir une subvention annuelle qui les aide à absorber une partie des coûts indirects de la recherche, qui ne peut pas être directement liée à des projets de recherche particuliers. En 2020-2021, l'Université a reçu du FSR une subvention de 16,3 M\$ (15,9 M\$ en 2019-2020), ce qui comprend 2,2 M\$ en subventions de projet supplémentaires.

Une portion de la subvention du FSR est redistribuée aux instituts affiliés selon les attentes préétablies et apparaît sous la rubrique « Ententes interinstitutionnelles liées à la recherche et autres ». Cette portion s'élève à environ 5,0 M\$ pour l'exercice financier 2020-2021. Le montant résiduel de 11,3 M\$ est inscrit aux revenus de l'Université et correspond à environ 13,0 % des coûts indirects réels.

Revenus de placement

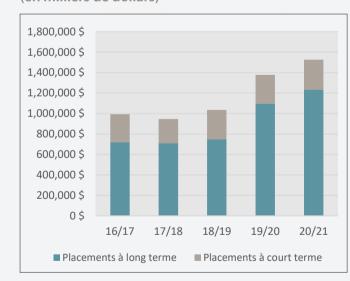
Les revenus de placement, y compris la variation de la juste valeur des placements évalués à la juste valeur, s'élèvent à 118,0 M\$ en 2020-2021, comparativement à 42,5 M\$ en 2019-2020.

Revenus de placement (en milliers de dollars)

	2020-2021	2019-2020
Dividendes intérêts et autres	12 578	30 843
Gains réalisés sur placements	45 022	13 269
Revenus de placement des dotations rendus disponibles pour décaissement	10 534	10 010
	68 134	54 122
Variation de la juste valeur des placements évalués à la juste valeur	49 921	(11 582)
	118 055	42 540

Note 5 des états financiers consolidés

Évolution des placements à court terme et à long terme (en milliers de dollars)



La valeur des placements à court et à long terme de l'Université s'élevait à 1 526,9 M\$ au 30 avril 2021 (1 378,6 M\$ au 30 avril 2020).

Cette augmentation de 148,3 M\$ comprend une augmentation de 75,5 M\$ de la valeur marchande des placements, dont 49,9 M\$ ont été comptabilisés dans l'état consolidé des résultats et 25,6 M\$ ont été comptabilisés dans l'actif net du fonds de dotation (comme l'exigent les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif).

Les 72,8 M\$ restants sont essentiellement attribuables au réinvestissement des revenus de placement réalisés.

Les placements à long terme comprennent toujours le produit de la débenture de 300,0 M\$ émise en février 2020. Nous allons commencer à utiliser ces fonds au prochain exercice pour financer des projets d'immobilisations majeurs en commençant par le 200, avenue Lees.

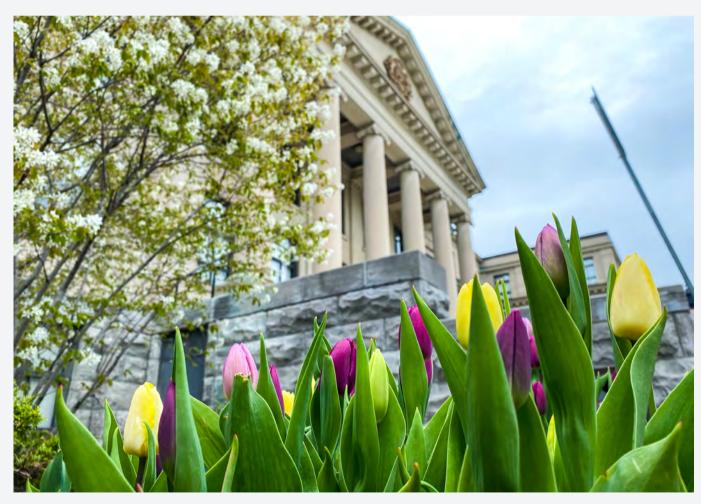
Rendements historiques des placements à long terme



L'Université conserve un fonds de roulement et des fonds suffisants dans ses investissements à court terme pour les projets d'immobilisations prévus, tandis que le reste est destiné à des investissements à long terme, le but étant d'optimiser les revenus. Le taux de rendement annualisé des placements à long terme est de 17,73 % sur un an, de 9,87 % sur quatre ans et de 9,22 % sur dix ans.

Certaines sommes sont affectées quant à leur utilisation, notamment le fonds d'amortissement, les dotations, les réserves pour avantages sociaux non capitalisés et les réserves de stabilisation.

Par ailleurs, les placements à court et à long terme comprennent des sommes octroyées par des tierces parties, mais qui n'ont pas encore été dépensées. Ces sommes, inscrites à titre de revenus reportés à l'état de la situation financière, doivent être réservées aux fins précisées par les donatrices et donateurs.



Charges

Autres

Total des charges

En 2020-2021, les charges ont augmenté de 58,0 M\$ (5,3 %) pour atteindre 1 160,4 M\$ (1 102,4 M\$ en 2019-2020). Cette augmentation est principalement attribuable à la hausse des dépenses en salaires et avantages sociaux, qui s'élèvent maintenant à 51.3 M\$.

Charges par catégorie			Var	iation
(en milliers de dollars)			2020-2021 v	rs 2019-2020
	2020-2021	2019-2020	(\$)	(%)
Salaires et avantages sociaux	734 171	682 856	51 315	7,5
Bourses et aide financière	111 818	100 448	11 370	11,3
Coûts des biens et services	68 042	67 326	715	1,1
Entretien, réparations et services publics et impôts	35 840	39 829	(3 990)	-10,0
Honoraires professionnels et services contractuels	42 630	43 547	(917)	-2,1
Ententes interinstitutionnelles liées				
à la recherche et autres	48 519	30 375	18 145	59,7
Déplacements	3 133	18 790	(15 656)	-83,3
Intérêts et frais bancaires	26 727	20 484	6 243	30,5
Amortissement des immobilisations	73 772	78 304	(4 532)	-5,8

20 476

1 102 435

15 735

1 160 387

Salaires et avantages sociaux

L'Université offre, en plus de la rémunération, divers régimes d'avantages sociaux au personnel universitaire et de soutien pour les différentes étapes de leur carrière ainsi qu'à leur retraite. Elle gère les coûts actuels et futurs associés à ces régimes, qui sont comptabilisés dans les états financiers.

Les coûts actuels comprennent la portion de l'employeur des coûts des retenues à la source, tels que l'assurance emploi et le Régime de pensions du Canada, l'assurance invalidité et d'autres types de congés. Les coûts futurs comprennent la portion de l'employeur des régimes de retraite et les coûts liés à l'assurance vie, aux prestations de soins de santé et soins dentaires ainsi qu'aux allocations de départ.



(4 741)

57 952

-23,2

5,3

Charges de salaires et avantages sociaux

Les salaires et avantages sociaux représentent 63,3 % du total des charges aux états financiers consolidés (61,9 % en 2019-2020).

Salaires et avantages sociaux pour les exercices se terminant le 30 avril (en milliers de dollars)

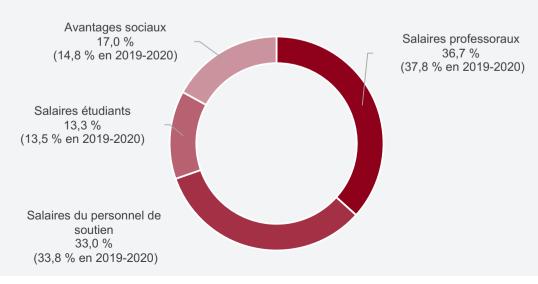


Les dépenses salariales pour les postes professoraux et les postes de soutien sont principalement financées par le fonds de fonctionnement, qui couvre environ 80,1 % des salaires totaux de l'Université (79,3 % en 2019-2020).

Les salaires ont augmenté de 27,2 M\$, passant de 582,0 M\$ à 609,2 M\$ (4,5 %), en raison des augmentations économiques, de la progression dans le rang, d'ajout de personnel en soutien à l'éducation à distance ainsi que d'une diminution du nombre de postes vacants.

Les dépenses dans les avantages sociaux ont augmenté de 24,1 M\$, passant de 100,9 M\$ à 125,0 M\$ (24,0 %). Cette variation comprend une augmentation de 4,4 M\$ des avantages sociaux actuels et de 19,7 M\$ des avantages sociaux futurs. En plus de ses programmes de bourses et d'aide financière, l'Université continue d'investir dans sa population étudiante au moyen d'assistanats d'enseignement et de recherche, et du régime travail-études. En effet, les salaires étudiants s'établissent à 97,9 M\$, soit une augmentation de 5,7 % comparativement à l'exercice précédent.

Répartition des charges de salaires et d'avantages sociaux (%)



Avantages sociaux futurs (régimes de retraite et autres avantages)

Le total du passif pour avantages sociaux futurs s'élève à 67,0 M\$ en 2021 (115,6 M\$ en 2020). Il comprend les régimes de retraite à prestations déterminées ainsi que certains avantages postérieurs à l'emploi et complémentaires de retraite, comme des indemnités de départ, des assurances vie et des prestations de soins de santé et de soins dentaires. Afin d'assurer le financement futur de ces obligations, l'Université affecte annuellement une partie de ses surplus. Au 30 avril 2021, le total des sommes affectées à cette fin s'élève à 94.0 M\$ (90,9 M\$ au 30 avril 2020), ce qui comprend un montant de 33,6 M\$ spécifiquement pour la stabilisation des marchés financiers. Les obligations au titre des régimes de retraite et des autres avantages continuent de mobiliser une part importante des ressources de l'Université. Au cours des dernières années, plusieurs mesures d'équilibrage des coûts ont été adoptées, telles que certaines modifications à la conception et au financement des régimes. Les régimes de retraite et autres avantages sociaux continuent de faire l'objet d'une surveillance accrue par la direction et d'une planification financière stratégique à long terme.

Composition de l'actif (passif) pour avantages sociaux futurs (obligation au titre des prestations constituées) pour les exercices se terminant le 30 avril (en milliers de dollars)







Régimes de retraite

De nouvelles règles de financement des régimes de retraite en Ontario sont entrées en vigueur pour les évaluations déposées en 2018 ou plus tard. Un rapport d'évaluation actuarielle doit être déposé auprès des autorités réglementaires au moins une fois tous les trois ans. L'évaluation actuarielle la plus récente déposée auprès de l'Agence du revenu du Canada et de la Commission des services financiers de l'Ontario est datée du 1er janvier 2020.

Le nouveau cadre de capitalisation a modifié les exigences minimales de capitalisation dans un contexte de continuité comme de solvabilité, en accordant plus d'importance à la situation de continuité du régime et en ajoutant le concept de provision pour écarts défavorables (PED). En vertu de ces nouvelles règles, des paiements supplémentaires sont requis lorsqu'un régime rapporte un ratio de financement de 85 % ou moins (équivalent à la présomption de continuité). La PED est un facteur basé sur le risque appliqué aux meilleures estimations des obligations en matière de prestations. Au 30 avril 2021, la PED était évaluée à 408,9 M\$ (310,5 M\$ en 2019-2020), ce qui représente 19,95 % (16,34 % en

2019-2020) des obligations estimées pour les régimes de retraite.

Selon les normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif, les réévaluations annuelles, les gains et les pertes sur les placements, les variations de provision pour écarts défavorables et les autres éléments spécifiquement liés aux avantages sociaux futurs sont comptabilisés directement dans l'état de l'évolution de l'actif net.

Le tableau ci-dessous résume l'évolution de la capitalisation des régimes de retraite de l'Université. Les charges de retraite ont augmenté de 53,2 %, passant de 36,8 M\$ à 56,5 M\$, en raison de l'augmentation du coût net des frais de financement et d'une provision pour écarts défavorables (PED) calculée au taux de 16,34 % (9,89 % en 2020) et s'élevant à 11,1 M\$ (6,6 M\$ en 2020) qui a été entièrement absorbée par l'Université (apparaissant dans la cotisation de l'employeur). La variation des réévaluations et des autres éléments apparaissant dans l'état consolidé de l'évolution de l'actif net est due en grande partie à la volatilité des marchés financiers à la fin de l'exercice en raison de la pandémie de COVID-19.

Évolution de la capitalisation des régimes de retraite au 30 avril (en milliers de dollars)

	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Placements à long terme, montant					
affecté aux avantages sociaux futurs	58 943	60 659	58 826	56 812	56 021
Solde au début de l'exercice, actif pour					
avantages sociaux futurs	111 329	252 361	299 045	163 232	(50 915)
Dépenses	(35 590)	(27 252)	(21 314)	(36 849)	(56 466)
Cotisations de l'employeur	44 332	48 171	45 160	45 223	55 701
Provision pour écarts défavorables (PED)			(180 501)	(111 064)	(67 397)
Réévaluations et autres éléments	132 290	25 765	20 842	(111 457)	118 784
Solde à la fin de l'exercice, actif pour avantages sociaux					
futurs (obligation au titre des prestations constituées)	252 361	299 045	163 232	(50 915)	(293)
Actif net affecté d'origine interne pour					
avantages sociaux futurs	311 304	359 704	222 058	5 897	55 728

Note 6 des états financiers consolidés

Variance

Autres avantages

Au 30 avril 2021, le financement des autres avantages faisait augmenter le déficit de 1,9 M\$ par rapport au 30 avril 2020. Il est à noter que ces régimes ne sont pas capitalisés; la stratégie de financement à long terme de ces obligations comprend des cotisations annuelles à une réserve affectée qui s'élevaient à 38,0 M\$ en date du 30 avril 2021 (34,1 M\$ au 30 avril 2020) et pour lesquelles l'Université détient des placements à long terme équivalents. En 2020-2021, la charge totale est de 6.6 M\$ (6.5 M\$ au 30 avril 2020).

Évolution de la capitalisation des autres avantages au 30 avril (en milliers de dollars)

	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Placements à long terme, montant affecté aux avantages sociaux futurs	34 116	33 567	35 158	34 080	38 017
Solde au début de l'exercice, obligation	31110	33 307	33 130	31000	30017
au titre des prestations constituées Dépenses	(53 934) (5 482)	(54 548) (5 565)	(52 557) (5 745)	(62 925) (6 510)	(64 662) (6 614)
Cotisations de l'employeur Provision pour écarts défavorables (PED)	5 294	7 167	5 518 (5 823)	6 480 (3 022)	5 942 (1 065)
Réévaluations et autres éléments	(426)	389	(4 318)	1 315	(204)
Solde à la fin de l'exercice, obligation au titre des prestations constituées	(54 548)	(52 557)	(62 925)	(64 662)	(66 603)
Actif net affecté d'origine interne pour avantages sociaux futurs	(20 432)	(18 990)	(27 767)	(30 582)	(28 586)

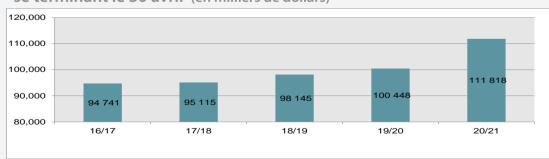
Note 6 des états financiers consolidés

Bourses et aide financière

Au cours de l'exercice 2020-2021, l'Université a déboursé 111,8 M\$ (100,5 M\$ en 2019-2020) en bourses et en aide financière, ce qui représente une augmentation de 11,3 % comparativement à l'exercice précédent. Cette hausse s'explique par l'augmentation du nombre d'étudiantes

et d'étudiants admissibles à une bourse au mérite. Pour l'exercice 2020-2021, le montant total versé par l'ensemble des fonds correspond à environ 3 081 \$ par étudiante canadienne ou étudiant canadien (2 883 \$ en 2019-2020). Le montant des bourses par étudiante canadienne ou étudiant canadien reste relativement stable depuis plusieurs années.

Historique des bourses et de l'aide financière pour les exercices se terminant le 30 avril (en milliers de dollars)



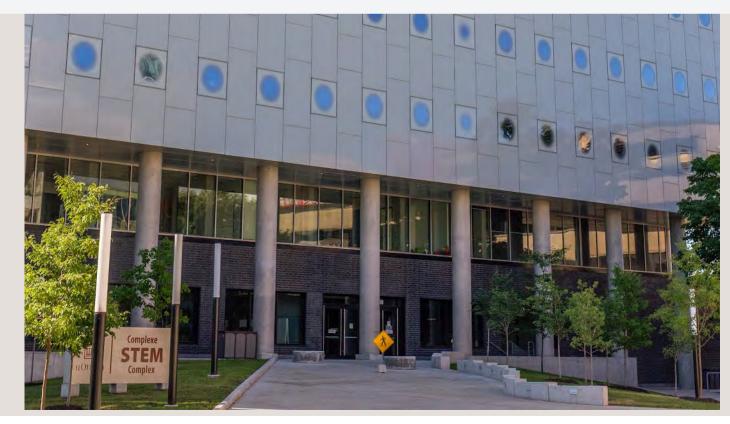
Nombre d'étudiantes et d'étudiants canadiens inscrits au 1er novembre	36 213	35 120	35 046	34 841	36 286
\$/étudiante canadienne ou étudiant canadien	2 616	2 708	2 800	2 883	3 081
od cedalarie cariadieri	2010	2,00	2 000	2 003	5 00 .

Services auxiliaires

La pandémie a plombé les revenus des services auxiliaires, plus précisément ceux générés par les logements étudiants et les stationnements. La diminution des produits par rapport à 2019-2020, qui s'élève à 26,6 M\$ (-67,1 %), est ventilée dans le tableau ci-dessous. Si l'on compare 2020-2021 avec 2018-2019, le dernier exercice exempt des effets de la pandémie, le manque à gagner est encore plus important : 30,4 M\$ (-70 %).

Produits des services auxiliaires par catégorie

(en milliers de dollars)			2020-2021	vs 2019-2020
	2020-2021	2019-2020	(\$)	(%)
Droits de scolarité et autres frais – étudiantes et étudiants canadiens	639	704	(65)	-9,2
Droits de scolarité et autres frais – étudiantes et étudiants internationaux	426	440	(14)	-3,3
Subventions de fonctionnement	491	382	109	28,5
Vente de biens et services	4 918 5 753	10 815 22 529	(5 897) (16 776)	-54,5 -74,5
Logements étudiants Dons	- -	9	(10 776)	-100,0
Revenus de placement	-	1	(1)	-100,0
Autres	821	4 811	(3 990)	-82,9
Total des produits	13 048	39 691	(26 643)	-67,1



Répercussions financières de la COVID-19

Le milieu de l'enseignement supérieur a été durement touché par la pandémie, ce qui se reflète dans les résultats financiers de 2020-2021. En effet, l'Université d'Ottawa a augmenté considérablement ses dépenses en fournitures générales (p. ex. masgues, panneaux de verre acrylique, désinfectant à mains). Elle a également affecté des ressources supplémentaires aux services de nettoyage, de transport, d'analyse d'eau, d'évaluation environnementale, d'affichage, etc. Sur le plan pédagogique, le passage à l'enseignement à distance (formation, matériel informatique, assistanats d'enseignement) a nécessité des investissements massifs. L'Université a en outre renforcé ses services informatiques pour répondre à la demande accrue de la part du personnel travaillant à domicile et des étudiantes et étudiants inscrits à des programmes d'apprentissage à distance. Elle a cependant fait certaines économies, principalement grâce à la réduction des déplacements et des coûts des services publics. Pour l'exercice 2020-2021, l'Université d'Ottawa a subi des pertes de 43,0 M\$ en raison de la pandémie. Si l'on ajoute les 9,1 M\$ rapportés à l'exercice précédent, les répercussions financières de la pandémie depuis mars 2020 s'élèvent à 52,1



M\$. À ce jour, le gouvernement provincial a versé 391 200 \$ à l'Université (à l'exercice 2019-2020) pour l'aider à compenser ces pertes.

Le tableau ci-dessous présente les pertes de revenus et les coûts supplémentaires directement liés à COVID-19.

Répercussions financières de la COVID-19 (en milliers de dollars)

	2020-2021	2019-2020	Cumul
Produits			
Droits de scolarité et autres frais	(47)	6	(41)
Vente de biens et services	(9 026)	(1 348)	(10 374)
Logements étudiants	(20 554)	(4 093)	(24 647)
Revenus de placement	-	(191)	(191)
Autres	(4 502)	(484)	(4 986)
Total des produits	(34 129)	(6 110)	(40 239)
Charges			
Salaires et avantages sociaux	3 176	539	3 715
Bourses et aide financière	8	493	501
Coûts des biens et services	5 460	1 626	7 086
Entretien, réparations, services publics et impôts	(2 687)	(429)	(3 116)
Honoraires professionnels et services contractuels	2 366	715	3 081
Déplacements	401	50	451
Acquisitions de la bibliothèque	-	31	31
Autres	99	5	104
Total des charges	8 823	3 030	11 853
Répercussions de la COVID-19 sur			
les résultats financiers	(42 952)	(9 140)	(52 092)

Investissements en immobilisations

L'Université continue d'investir dans son campus afin d'accueillir la population étudiante, le corps professoral et la communauté de recherche dans des espaces modernes qui répondent à leurs besoins en matière d'enseignement, d'apprentissage et de recherche. En 2020-2021, le financement des immobilisations totalise 65,9 M\$ (51,6 M\$ en 2019-2020). Cette somme sert à répondre aux besoins immédiats du parc immobilier, notamment le remplacement de certains systèmes névralgiques (génératrices d'urgence, systèmes mécaniques et électriques), la modernisation des logements étudiants et la rénovation des installations de services alimentaires du pavillon Roger-Guindon. Au chapitre de l'enseignement et de la recherche, il y a eu la création d'un laboratoire de pointe et d'un nouveau laboratoire de préparation des aliments pour l'École des sciences de la nutrition. Toujours en 2020-2021, l'Université a commencé à rénover des salles de classe

en y installant des équipements audiovisuels permettant un enseignement hybride, à savoir en présentiel et à distance. Le tout doit être finalisé en 2021-2022. Des projets de grande envergure, financés à hauteur de près de 230,0 M\$, sont prévus au cours des prochaines années, notamment au 200, avenue Lees et au pavillon Roger-Guindon. À ce jour, les travaux réalisés au 200, avenue Lees ont coûté 3,8 M\$ et figurent sous la rubrique « Constructions en cours » à la note 7 des états financiers consolidés. Bien que l'Université ait lancé la construction de nouveaux immeubles modernes au cours des dernières années, le campus compte beaucoup d'édifices vieillissants qui nécessitent soit des travaux majeurs de rénovation, soit des travaux de réaménagement. L'Université fait face à des défis constants quant à l'entretien différé de ses technologies de l'information, problème auquel se heurtent beaucoup d'établissements d'enseignement supérieur.

Acquisitions d'immobilisations corporelles (en milliers de dollars)

	2020-2021	2019-2020
Terrains	520	
Bâtiments	32 299	24 381
Améliorations locatives	-	20
Constructions en cours	6 708	1 180
Livres	3 229	3 578
Équipements et ameublements	19 979	16 663
Matériel informatique et logiciels	3 171	5 784
Total	65 906	51 606

Ces acquisitions d'immobilisations corporelles ont été financées comme suit :

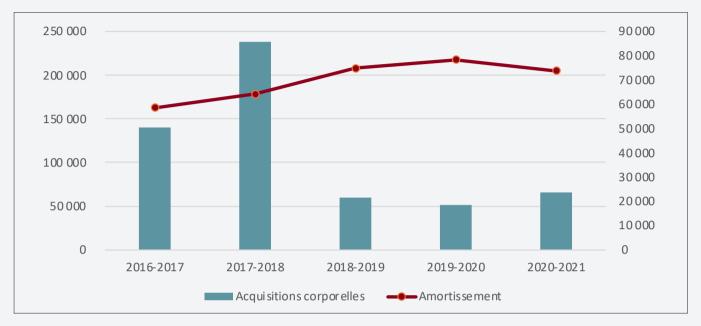
Financement des acquisitions d'immobilisations corporelles (en milliers de dollars)

-		
Source de financement	2020-2021	2019-2020
Subventions gouvernementales	23 080	16 524
Ressources internes	39 522	30 397
Débentures	-	2 869
Dons d'immobilisations	3 304	1 816
Total	65 906	51 606

Note 7 des états financiers consolidés

Avec l'achèvement et le lancement de grands projets d'immobilisations au cours des dernières années, il y a eu une augmentation connexe des coûts d'amortissement.

Évolution des acquisitions corporelles et de la dépense d'amortissement (en milliers de dollars)







Actif net affecté d'origine interne

En 2020-2021, le total de l'actif net affecté d'origine interne a augmenté de 91,6 M\$, passant de 1 538,0 M\$ à 1 629,6 M\$ (5,9 %). Les variations par rapport à l'exercice précédent sont principalement dues à l'affectation de l'excédent de fin d'exercice à divers comptes de fonds

d'actif net. La composition et la nature de l'actif net affecté d'origine interne sont présentées en détail à la note 12 des états financiers consolidés et se résument comme suit :

Actif net affecté d'origine interne (en milliers de dollars)

	2020-2021	2019-2020
Investissements en immobilisations et réserves connexes	1 287 367	1 281 640
Avantages sociaux	27 853	(24 685)
Fonds d'amortissement	101 466	87 525
Réserves de stabilisation	53 222	52 561
Fonds restreints, recherche et autres	64 779	60 868
Fonds pour contingence opérationnelle	114 741	88 081
Services auxiliaires	23 178	41 182
Projets d'immobilisations financés à l'interne	(43 000)	(47 314)
Total	1 629 606	1 537 179

Investissements en immobilisations et réserves connexes

Les fonds investis en immobilisations représentent le montant de l'actif net qui n'est pas disponible à d'autres fins, car il a été utilisé pour financer l'achat d'immobilisations, déduction faite des dettes. Il se compose des immobilisations non amorties acquises par l'utilisation de ressources non restreintes, ainsi que de la valeur comptable des immobilisations acquises par l'utilisation de ressources non restreintes qui ne seront pas amorties. Il exclut les actifs financés par des apports en capital.

Les réserves connexes comprennent les projets qui sont actuellement à diverses étapes de la planification, de la conception et de la construction et les projets d'immobilisations et de rénovations en cours, des fonds réservés à d'importants projets d'immobilisations présentement en phase de planification ainsi que des fonds réservés à certains travaux d'entretien différé prévus.



Le fonds d'amortissement a été créé afin de cumuler les sommes requises pour rembourser la dette à long terme de l'Université (débentures de 150,0 M\$ en 2043, de 200,0 M\$ en 2056 et de 300,0 M\$ en 2060). La variation annuelle du fonds d'amortissement correspond à l'accumulation des revenus de placement sur les investissements à long terme prévus à cette fin et des contributions affectées. Selon les projections du rendement futur des placements à long terme destinés au remboursement

serait suffisant pour effectuer le remboursement de la débenture de 150 M\$. Une analyse semblable a été effectuée lors des émissions de 2016 et de 2019. Des contributions supplémentaires sont prévues à compter des exercices se terminant les 30 avril 2022 et 2037.

Le total du fonds d'amortissement s'élevait à 101,5 M\$ en date du 30 avril 2021, et l'Université détient des placements à long terme équivalents à ce montant.

Réserves de stabilisation

L'Université a créé des réserves de stabilisation afin de diminuer les risques de volatilité de certains secteurs, notamment la fluctuation des rendements des marchés financiers, les hausses de tarifs des services publics ainsi que les assurances. Cette réserve était évaluée à 53,2 M\$ au 30 avril 2021 (52,5 M\$ en 2020), et environ 42,7 M\$ de cette réserve sont affectés à la stabilisation des revenus de placement.



Projets d'immobilisations financés à l'interne

Ces montants représentent des prêts internes pour la réalisation de projets d'immobilisations d'envergure qui seront recouvrés au fil du temps, à même le budget de fonctionnement et les activités des facultés ou services concernés.

Contingence opérationnelle

L'Université permet aux facultés et aux services de conserver certains surplus opérationnels à des fins d'investissements dans de futures initiatives

stratégiques. Elle affecte également certains surplus à des fins stratégiques et à titre de contingences opérationnelles.

28 uOttawa.ca uOttawa.ca | 29

Gestion du capital

L'Université, par sa gestion du capital, vise à préserver son capital et à optimiser le revenu de placement qu'elle en retire. Elle définit son capital comme étant l'actif net non affecté, l'actif net affecté d'origine interne, les fonds affectés à titre de dotation et la dette à long terme. Le Bureau des gouverneurs a approuvé un règlement sur la gestion de la dette qui prévoit deux ratios que l'Université doit atteindre :

		Ratio		
	Seuil	2021	2020	
Actif net comparativement à la dette	> 0,5 x	0,81	0,70	
Fardeau de la dette	< 5 %	2,35%	4,15%	

Au 30 avril 2021, l'Université était conforme au règlement. Elle continue de travailler à l'amélioration de ses résultats financiers afin de respecter ses ratios

de gestion de la dette et rester en bonne santé financière.

État des résultats par fonds

Les états financiers consolidés de l'Université sont préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada. En vertu de ces normes comptables, les résultats financiers de l'Université sont présentés sur une base consolidée, dans une seule colonne, et donnent une image globale de la gestion financière de l'établissement dans son ensemble.

L'Université prépare ses budgets en utilisant la méthode de comptabilité par fonds. Chaque fonds a une fonction principale qui permet l'affectation des revenus et des dépenses à des fins précises pour respecter les conditions de financement des bailleurs de fonds. La présentation par fonds favorise la responsabilisation à l'égard des ressources en garantissant que les subventions et les contributions restreintes sont dépensées uniquement aux fins prévues. Le but de cette section est de présenter l'état des résultats par fonds dans un format qui cadre avec la façon dont l'Université gère ses finances.

L'Université d'Ottawa utilise les fonds suivants :

- Le fonds de fonctionnement est composé de ressources financières pouvant être utilisées sans restriction extérieure afin d'atteindre les objectifs de l'Université, soit l'enseignement, la recherche et les services à la collectivité.
- Le fonds des services auxiliaires se compose de ressources financières dont l'utilisation est destinée aux activités qui complémentent les activités principales de recherche et d'enseignement. Ils englobent des

services autofinancés tels que les services alimentaires, les résidences, les Presses de l'Université d'Ottawa et le stationnement.

- Les fonds restreints sont constitués de sommes qui ne peuvent être utilisées que selon les restrictions déterminées par les bailleurs de fonds externes pour les activités sans contrepartie telles que les projets de recherche et les chaires de recherche. Ces projets sont soumis aux diverses règles et politiques des organismes subventionnaires et de l'Université, notamment en ce qui a trait aux modalités de gestion des dépenses admissibles de recherche. Les fonds restreints couvrent également des sommes soumises à certaines restrictions, telles que les bourses décernées par des donatrices et donateurs. L'Université d'Ottawa possède deux fonds restreints :
- □ Le fonds restreint recherche
- Le fonds restreint autres
- Le fonds de dotation est voué à la capitalisation des dons reçus par l'Université et la distribution des revenus issus de cette capitalisation. Le capital doit être maintenu et le produit qui en découle ne peut généralement être utilisé que pour les fins précisées par la personne donatrice.
- Le fonds d'immobilisations est composé de ressources financières dont l'utilisation est destinée aux dépenses d'immobilisations (p. ex. acquisition de terrains et d'immeubles, construction d'immeubles, rénovations majeures). Il est financé par des subventions, des dons, des emprunts et des transferts des autres fonds.

État des résultats par fonds juste en haut de (en milliers de dollars)

	Fonds de fonctionnement	Services auxiliaires	Fonds restreint – recherche	Fond restreint – autres	Fonds d'immobilisations et d'amortissement	Fonds de dotation	Total
Produits	892 516	13 048	16 059	105 430	28 042		1 202 094
Charges	798 080	26 373	153 737	104 982	77 216		1 160 338
Excédent des produits sur les charges							
(avant les virements interfonds)	94 436	(13 325)	9 322	448	(49 174)		41 707
Virements interfonds	(48 418)	(4 679)	(6 356)	497	58 758	198	
Excédent des produits sur les charge	s 46 018	(18 004)	2 966	945	9 584	198	41 707

La répartition des résultats de fin d'année par type de fonds n'a pas été auditée.





Pavillon Tabaret (carte) 550, rue Cumberland Ottawa ON K1N 6N5 Canada Tél.: 613-562-5700 Sans frais: 1-877-868-8292 Téléc.: 613-562-5323 uOttawainfo@uOttawa.ca







uottawa.ca