





# SOMMAIRE

04	MESSAGE DE LA VICE-RECTRICE AUX FINANCES ET À L'ADMINISTRATION
06	L'ANNÉE 2021-2022 EN CHIFFRES
11	ÉTAT DES RÉSULTATS
12	PRODUITS
19	CHARGES
24	RÉPERCUSSIONS FINANCIÈRES DE LA COVID-19
26	INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS
29	ACTIF NET AFFECTÉ D'ORIGINE INTERNE

---

## MESSAGE DE LA VICE-RECTRICE AUX FINANCES ET À L'ADMINISTRATION

---

**L** Le dévouement et l'agilité de notre communauté universitaire, au cours des deux dernières années et demie, ont de quoi nous remplir de fierté. C'est ce qui nous a permis d'accomplir notre mission éducative en dépit des défis importants liés à la pandémie.

Celle-ci a porté son lot de défis sur le plan de l'enseignement et de la recherche. Ses conséquences se font aussi sentir sur notre bilan financier. Le passage à l'enseignement en ligne et bimodal a engendré des coûts importants. Par exemple, au cours de l'été 2021, des investissements ont été effectués afin de doter les salles de classe de technologie de pointe permettant un enseignement bimodal pour la rentrée. L'Université a aussi affecté des ressources supplémentaires pour renforcer les mesures de santé et de sécurité. La reprise graduelle des activités sur le campus a partiellement rétabli les revenus des services auxiliaires, comme les résidences, les services alimentaires et la librairie, qui n'ont toutefois pas atteint leur niveau pré-pandémique.

Contrairement à l'exercice financier précédent, l'université n'a pu bénéficier du rendement exceptionnel de ses placements, en raison d'une diminution importante de la juste valeur des placements causée par la forte baisse des marchés financiers au dernier trimestre de l'exercice. Le taux de rendement annualisé des placements à long terme est de -2,99 % sur un an, de 6,71 % sur quatre ans et de 8,56 % sur dix ans. Bref, l'Université d'Ottawa a connu un exercice financier 2021-2022 difficile comme en témoigne le déficit consolidé de 76,1 millions de dollars. D'autres facteurs contribuent à ce bilan financier. Au cours des cinq dernières années, le nombre d'étudiantes et d'étudiants à l'Université a augmenté de 10,3 %. Nous pouvons tous nous réjouir qu'un nombre croissant d'étudiants et étudiantes

choisissent de poursuivre leurs études chez-nous. Il reste que cette augmentation substantielle du nombre d'inscriptions accroît nos dépenses qui dépassent les droits de scolarités et autres frais perçus, que ce soit en raison des salaires, des bourses ou des espaces modernes additionnels nécessaires à l'enseignement et à la recherche. À cela s'ajoutent la réduction de 10 % des droits de scolarité imposée par le Gouvernement de l'Ontario en 2019 et les trois gels subséquents. Au fil des années, il devient de plus en plus difficile d'absorber les coûts supplémentaires ainsi que les pressions inflationnistes. L'Université continue d'examiner des stratégies pour générer des revenus additionnels et optimiser l'utilisation de ses ressources. Nous avons pris l'engagement, dans le plan stratégique Transformation 2030, d'adopter des mesures entraînant des gains d'efficacité. Le projet de modernisation est un premier pas vers l'optimisation de la gestion des finances et des ressources humaines en tirant parti des technologies et de processus administratifs plus efficaces. À l'approche de notre 175<sup>e</sup> anniversaire en 2023, nous avons plusieurs raisons d'être optimistes. L'Université bat des records d'inscriptions; InfoSource confirme notre progression tant sur le plan des publications que dans les subventions de recherche; nous avons lancé d'ambitieux projets d'infrastructures qui nous aideront à intensifier notre recherche dans des domaines en forte croissance; et nous demeurons la plus importante université appuyant le développement des communautés francophones en contexte minoritaire au Canada par le nombre de programmes de formation que nous offrons et les effectifs étudiants francophones que nous accueillons. La résilience et la détermination de notre communauté nous ont permis de traverser les épreuves pendant la pandémie. Ensemble, nous miserons sur les progrès des dernières années pour aller de l'avant.



# L'ANNÉE 2021-2022 EN CHIFFRES

(en milliers de dollars)	2022 (\$)	2021 (\$)	Variation (%)
<b>État consolidé des résultats</b>			
Produits	1 246 088	1 152 173	8,2
Charges	1 249 715	1 160 387	7,7
Excédent des charges sur les produits avant l'élément suivant	(3 627)	(8 214)	55,8
Variation de la juste valeur des placements évalués à leur juste valeur	(72 553)	49 921	-245,3
<b>Excédent des produits sur les charges (charges sur les produits)</b>	<b>(76 180)</b>	<b>41 707</b>	<b>-282,64</b>

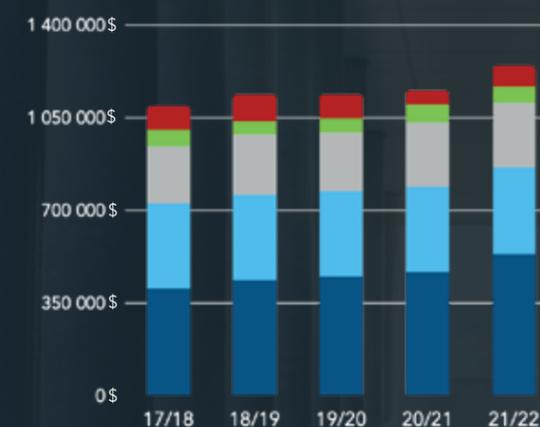
(en milliers de dollars)	2022 (\$)	2021 (\$)	Variation (%)
<b>État consolidé de la situation financière</b>			
Actifs	3 502 338	3 568 492	-1,9
Passifs	1 708 697	1 600 117	6,8
<b>Actif net</b>	<b>1 793 641</b>	<b>1 968 375</b>	<b>-8,9</b>

(en milliers de dollars)	2022 (\$)	2021 (\$)	Variation (%)
<b>Composition de l'actif net</b>			
Non affecté	(72 553)		
Affecté d'origine interne	348 703	439 820	-20,7
Investis en immobilisations	1 196 190	1 189 786	0,5
Dotations	321 301	338 769	-5,2
<b>Total</b>	<b>1 793 641</b>	<b>1 968 375</b>	<b>-8,9</b>

<b>Nombre d'étudiantes et d'étudiants inscrits au 1<sup>er</sup> novembre</b>	<b>46 824</b>	<b>44 630</b>	<b>5,0</b>
---	---------------	---------------	------------

## APERÇU FINANCIER

**Total des produits : 1 246,1\$**  
(en milliers de dollars)

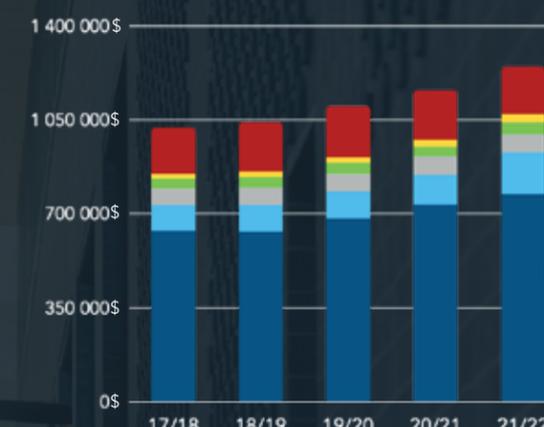


- Droits de scolarité et autres frais
- Subventions de fonctionnement
- Subventions affectées et contrats
- Revenus de placements\*
- Autres

\* Les revenus de placements excluent la variation de la juste valeur des placements évalués à la juste valeur

Le total des produits a augmenté de 93,9 M\$ (8,2%), en raison dans un premier temps d'une augmentation des revenus tirés des droits de scolarité de 55,6 M\$ (13.1%), incluant des droits de scolarité au niveau des étudiants internationaux, dûe à un changement au niveau du traitement des droits de scolarité des étudiantes et étudiants qui étudient en français (46,2 M\$) et dans un deuxième temps par une augmentation des autres frais de 11,5 M\$ (26.8%), des ventes de biens et services de 6,2 M\$ (47,2) ainsi que des revenus de logement étudiants de 12,3 M\$ (213,2%) qui ont augmenté suite à une reprise graduelle des activités sur le campus ainsi qu'à une augmentation du taux d'occupation des résidences pour étudiantes et étudiants.

**Total des charges : 1 249,7\$**  
(en milliers de dollars)

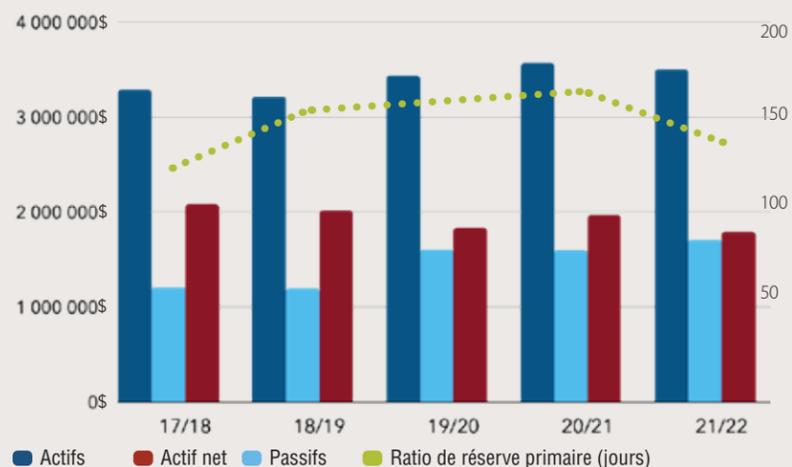


- Salaires et avantages sociaux
- Bourses et aide financière
- Coûts des biens et services
- Entretien, réparations et services publics
- Intérêts et frais bancaires
- Autres

Le total des charges a augmenté de 89,3M\$ (7,7%) principalement en raison de l'augmentation des salaires et avantages sociaux de 38,8 M\$ (5,3%) en lien avec l'augmentation du nombre d'étudiantes et d'étudiants, de l'augmentation des bourses et aide financière de \$44,0 M\$ (39,4%), incluant l'introduction d'une nouvelle bourse d'exonération partielle pour les étudiants francophones internationaux qui étudient en français (34,6 M\$) et de la reprise graduelle des activités sur le campus qui a entraîné une augmentation au niveau des dépenses d'entretien, réparations et services publics de 9,2 M\$ (25.6%).

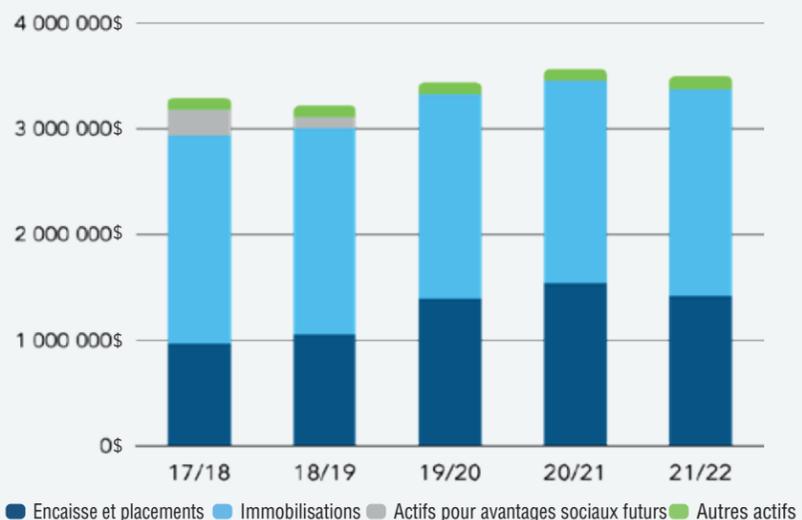
## APERÇU FINANCIER

### ACTIFS, PASSIFS ET ACTIF NET (en milliers de dollars)



Le total de l'actif net a diminué de 174,7 M\$ (8,9%) en 2022. Cette diminution est principalement expliquée par un excédent des charges sur les produits de 76,2 M\$, une augmentation du passif relié aux avantages sociaux futurs de 78,7 M\$ ainsi qu'à une diminution de 17,5 M\$ des dotations en lien avec la baisse de valeur marchande des placements au 30 avril.

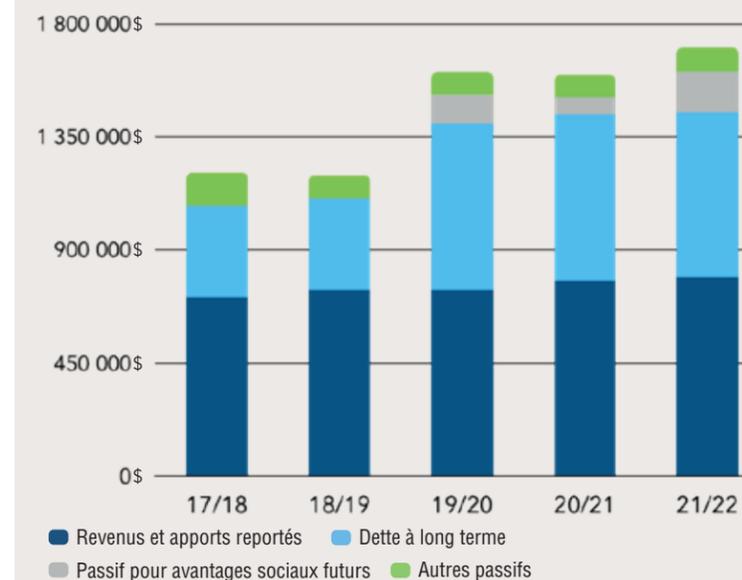
### TOTAL DES ACTIFS : 3 502,3\$ (en milliers de dollars)



Le total des actifs a diminué de 66,2 M\$ (1,9%) principalement en raison de la diminution de la valeur marchande des placements au 30 avril. Les immobilisations ont quant à elles augmenté de 37,0 M\$, ce qui correspond à l'écart entre les acquisitions de l'exercice et la charge d'amortissement.

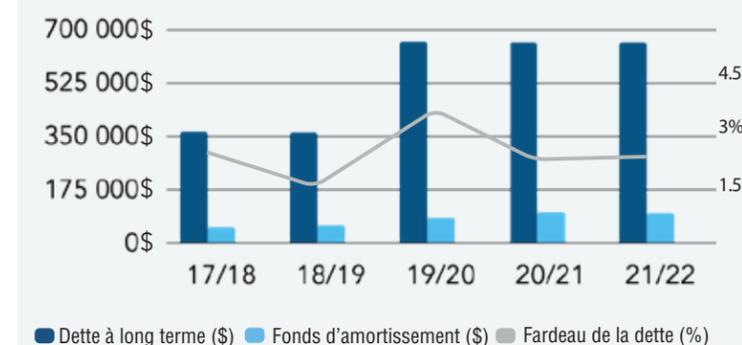


### TOTAL DES PASSIFS : 1 708,7\$ (en milliers de dollars)



Le total des passifs a augmenté de 108,6M\$ (6,8%) principalement en raison de la variation au niveau du passif pour avantages sociaux futurs, qui a aussi été affecté par la baisse de valeur des placements au 30 avril.

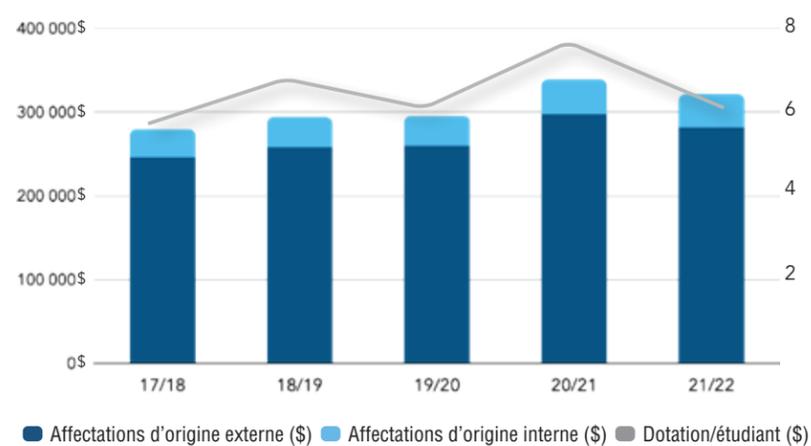
### DETTE À LONG TERME : 658,0\$ (en milliers de dollars)



La dette à long terme ainsi que le ratio du fardeau de la dette sont demeurés stables au cours de l'exercice. Les débetures non garanties de série A, B et C totalisant 650,0 M\$ viennent à échéance en 2043, 2046 et 2060 respectivement.

L'Université a créé un fonds d'amortissement afin d'accumuler le montant en capital requis à l'échéance des débetures. Le solde accumulé dans ce fond s'élevait à 98,4 M\$ en date du 30 avril.

**DOTATIONS : 321,3 M\$**  
(en milliers de dollars)



Les dotations ont diminué de 17,5 M\$ (5,2 %) au cours de l'exercice en raison principalement de la baisse de la valeur marchande des placements au 30 avril. Un taux moyen de 3,5 % est distribué annuellement selon les modalités des dotations. La baisse des revenus de placement et l'augmentation du nombre d'étudiants a eu pour effet de diminuer le calcul des dotations par étudiante ou étudiant.

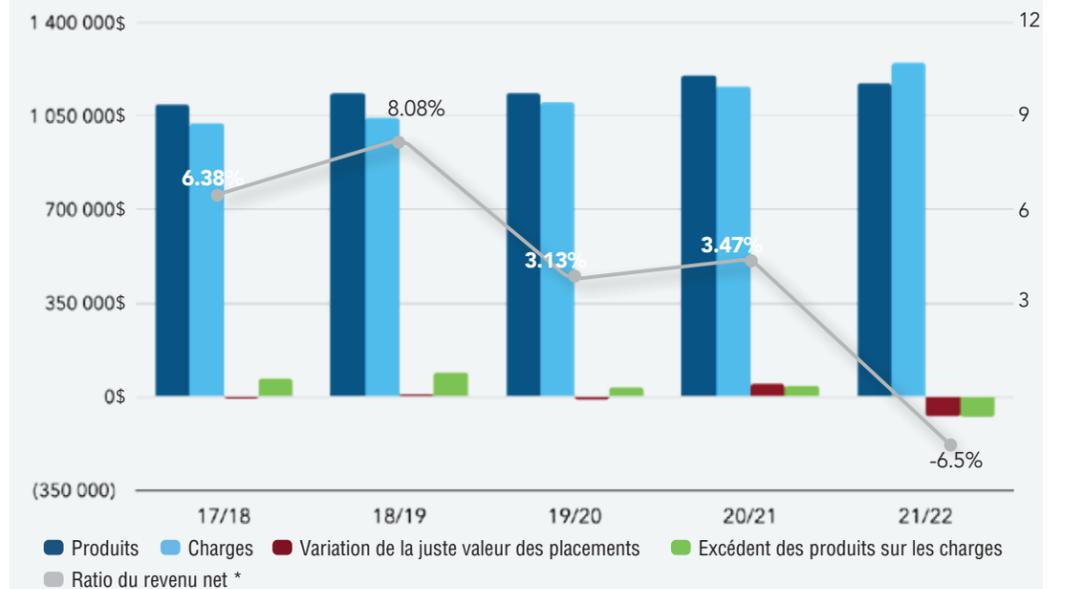
## ÉTAT DES RÉSULTATS

**Au cours des cinq dernières années, le nombre d'étudiantes et d'étudiants a augmenté de 10,3%.**

Au cours des cinq dernières années, le nombre d'étudiantes et d'étudiants a augmenté de 10,3%. Cette hausse substantielle a entraîné une augmentation des revenus des droits de scolarité et autre frais, mais d'autre part accentué les dépenses de salaires et d'avantages sociaux. L'augmentation du nombre d'étudiants a accru la pression sur l'université afin de leur offrir des espaces modernes qui répondent à leurs besoins en matière d'enseignement, d'apprentissage et de recherche et a entraîné une augmentation au niveau des dépenses de construction et de rénovations, des intérêts sur la dette à long terme ainsi que de la dépense d'amortissement. Au

cours de la même période le total des produits a augmenté de 14,0% comparativement à une augmentation de 22,1% au niveau des charges. L'excédent des charges sur les produits de 76,2 M\$ est composé de produits totaux de \$1,246.1M\$ provenant à 73,4% des subventions et des droits de scolarité, réduits par des charges de 1 249,7 M\$ provenant à 74,3% de la rémunération et de l'appui aux étudiants pour les programmes de bourses et d'aide financière ainsi que par la variation de la juste valeur des placements négative de 72,6 M\$. Comparativement à l'an dernier, le total des revenus de placements a diminué de 130,0 M\$ causé par une forte baisse des marchés financiers.

**PRODUITS, CHARGES ET VARIATION DE LA JUSTE VALEUR DES PLACEMENTS**  
(en milliers de dollars)



\* Le ratio du revenu net a été établi en incluant la variation de la juste valeur des placements dans le total des produits conformément aux directives de COU.

# PRODUITS

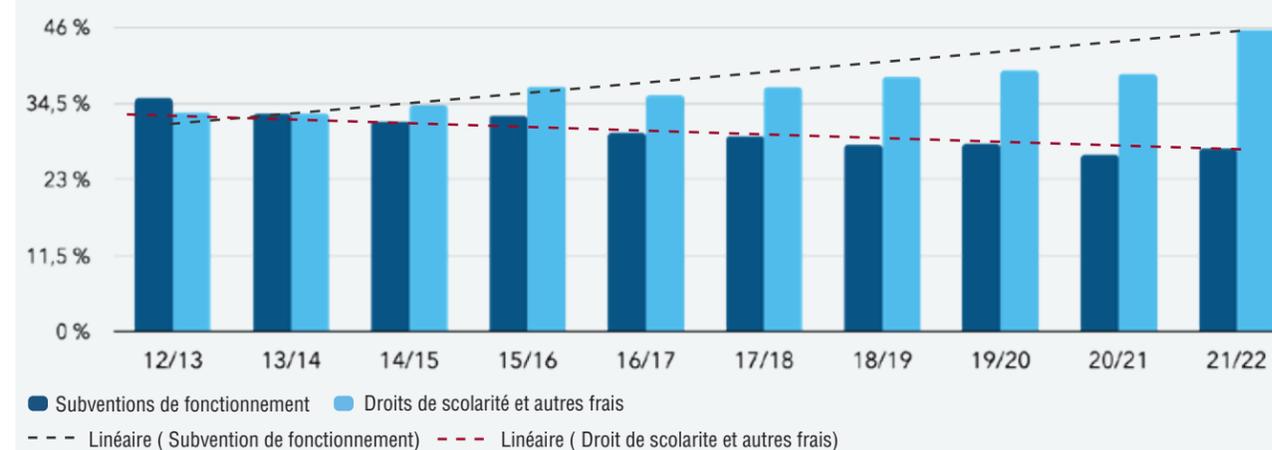
En 2021-2022, les produits ont augmenté de 93,9 M\$ pour atteindre 1 246,1 M\$ (1 152,2 M\$ en 2020-2021). Deux éléments sont dignes de mention : 1) le changement dans le traitement

des droits de scolarité de la cohorte 2021 des étudiantes et étudiants internationaux qui étudient en français et 3) la reprise progressive des activités sur le campus.

## PRODUITS PAR CATÉGORIE (en milliers de dollars)

	2021-2022	2020-2021	Variation	
			(\$)	(%)
Droits de scolarité – étudiantes et étudiants canadiens	259 982	255 276	4 706	1,8
Droits de scolarité – étudiantes et étudiants internationaux	220 528	169 588	50 940	30,0
Autres frais	54 418	42 909	11 509	26,8
Subventions de fonctionnement	326 357	321 886	4 471	1,4
Subventions et contrats affectés	244 564	241 811	2 753	1,1
Vente de biens et services	19 477	13 229	6 248	47,2
Logements étudiants	18 028	5 756	12 272	213,2
Dons	15 303	17 490	(2 187)	-12,5
Revenus de placement réalisés	60 625	68 134	(7 509)	-11,0
Autres	26 806	16 094	10 712	66,6
<b>Total des produits</b>	<b>1 246 088</b>	<b>1 152 173</b>	<b>93 915</b>	<b>8,2</b>

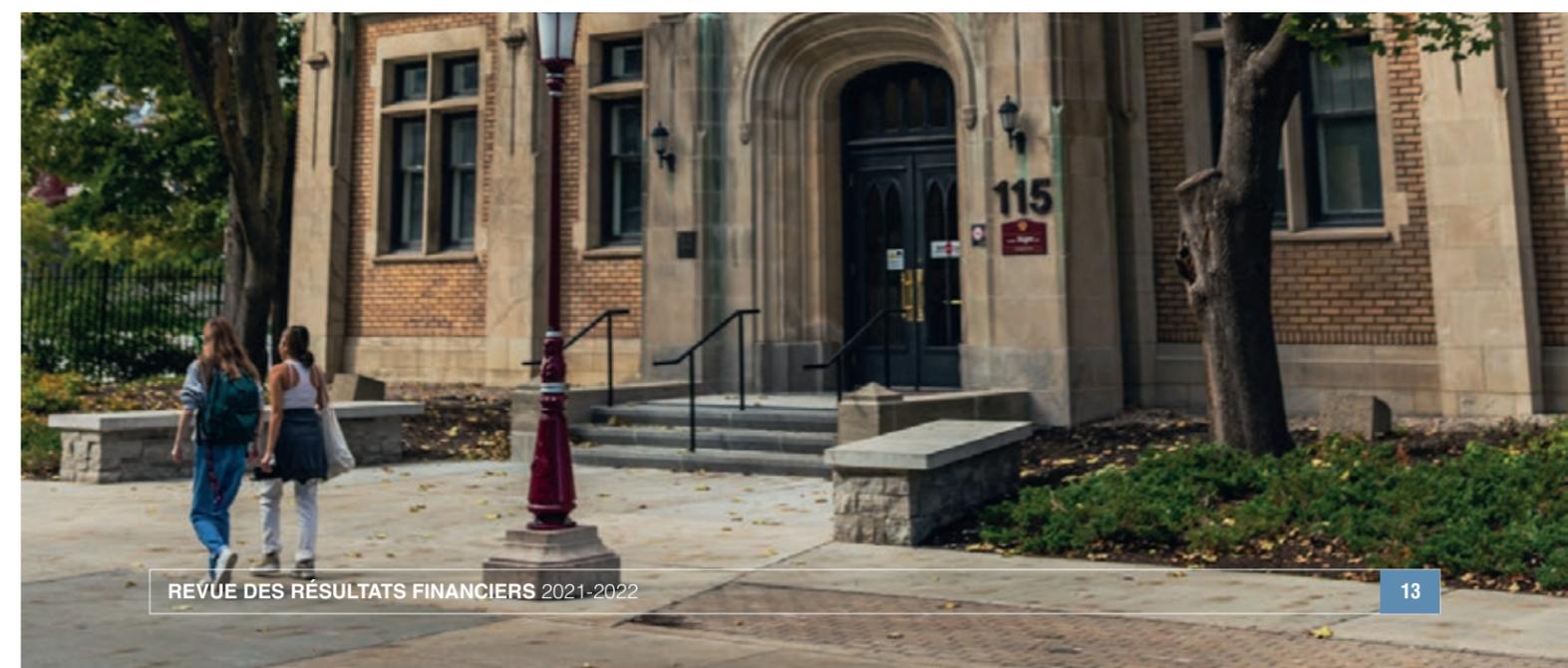
## ÉVOLUTION DES REVENUS DE SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT ET DES DROITS DE SCOLARITÉ ET AUTRES FRAIS EN POURCENTAGE DES REVENUS TOTAUX



Les droits de scolarité et autres frais ainsi que les revenus de subventions représentent 73,4% du total des produits de l'exercice 2021-2022, comparativement à 65,7 % en 2020-2021. Depuis quelques années, nous observons une diminution de la proportion

des revenus de subventions de fonctionnement et, à l'inverse, une augmentation de la proportion des droits de scolarité et autres frais. Pour une deuxième année consécutive, les revenus de subventions comptent pour moins de 28 % des revenus totaux.

*Certaines informations comparatives des exercices précédents ont été reclassées afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.*



## PRODUITS

### Droits de scolarité et autres frais

Les revenus tirés des droits de scolarité et autres frais ont augmenté de 67,2 M\$ au cours de l'exercice. Cet écart s'explique en partie par le changement effectué à l'automne 2021 dans le traitement des droits de scolarité (46,2 M\$) de la cohorte des étudiantes et étudiants internationaux qui étudient en français. Ces étudiants paient maintenant les mêmes droits de scolarité que ceux et celles qui choisissent d'étudier en anglais et se voient offrir une bourse d'études qui ramène leur frais près du niveau de celui engendré par les étudiants canadiens et résidents permanents. La variation restante de 20,0 M\$ est attribuable à l'augmentation des droits de scolarité et du nombre d'étudiantes et d'étudiants (9,5 M\$) et des autres frais (11,5 M\$) suite à la reprise progressive des activités sur le campus, notamment au niveau du service des sports et des activités culturelles. Les droits de scolarité respectent le nouveau

**Le pourcentage des étudiantes et étudiants internationaux est maintenant de 20,7% pour atteindre 9 717 au 1<sup>er</sup> novembre 2021.**

cadre réglementaire du gouvernement de l'Ontario. Cela signifie que pour les étudiantes et étudiants ayant la citoyenneté canadienne ou la résidence permanente, les droits de scolarité ont été réduits de 10 % en 2019-2020 par rapport à 2018-2019 et gelés par la suite.

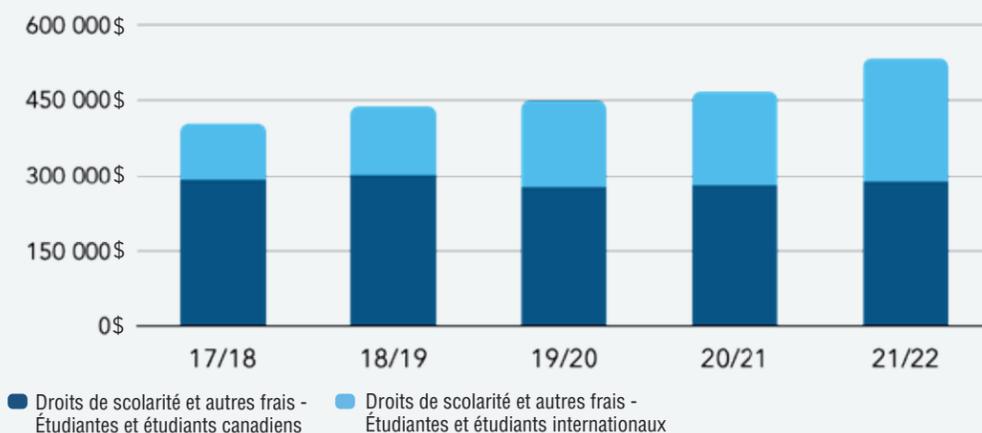
L'augmentation des revenus de droits de scolarité des étudiantes et étudiants internationaux s'explique par la hausse des droits par étudiante ou étudiant ainsi que du nombre d'étudiantes et d'étudiants internationaux. Le pourcentage des étudiantes et étudiants internationaux est maintenant de 20,7% pour atteindre 9 717

au 1<sup>er</sup> novembre 2021.

Leur contribution aux droits de scolarité est passée de 39,9 % à 45,9 % au cours de l'exercice, 38,7% en excluant le changement effectué à l'automne 2021 dans le traitement des droits de scolarité de la cohorte des étudiantes et étudiants internationaux qui étudient en français.

### ÉVOLUTION DES DROITS DE SCOLARITÉ ET AUTRES FRAIS POUR LES ÉTUDIANTES ET ÉTUDIANTS CANADIENS ET INTERNATIONAUX

(en milliers de dollars)



### NOMBRE D'ÉTUDIANTES ET D'ÉTUDIANTS INSCRITS AU 1<sup>ER</sup> NOVEMBRE





### Subventions de fonctionnement

Les subventions de fonctionnement du ministère des Collèges et Universités sont demeurées relativement stables avec une augmentation de 1,4% pour atteindre 326,4 M\$.

### Subventions et contrats affectés

Les revenus de subventions et de contrats affectés sont demeurés relativement stables au cours de l'exercice avec une augmentation de 1,1% pour atteindre 244,5 M\$.

Ces sommes sont destinées aux activités liées à la recherche (149,6 M\$), à la fiducie (83,8 M\$) ainsi qu'aux immobilisations (11,1 M\$).

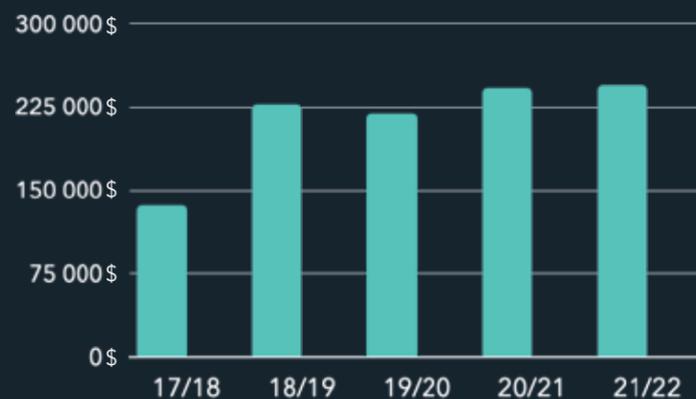
L'Université utilise la méthode du report pour comptabiliser ces revenus. Ainsi, les revenus octroyés, mais non dépensés dans la même année, sont comptabilisés à titre de revenus ou d'apports reportés au passif. Les revenus dépendent donc directement des activités de recherche effectuées durant l'exercice financier.

Les sommes octroyées proviennent de plusieurs agences subventionnaires, notamment des trois conseils de recherche du Canada, le CRSNG, le CRSH et les IRSC (les « trois organismes »), de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), du programme

des Chaires de recherche du Canada, des gouvernements fédéral et de l'Ontario, ainsi que de tierces parties.

### SUBVENTIONS ET CONTRATS AFFECTÉS

(en milliers de dollars)



Note 15 des états financiers consolidés



### Revenus de placement

Les revenus de placement ont diminué de 130,0 M\$ au cours de l'exercice, contrairement à l'exercice financier précédent, l'université n'a pu bénéficier du rendement exceptionnel de ses placements, en raison de la forte baisse des marchés financiers au cours du dernier trimestre de l'exercice. La diminution est expliquée majoritairement par la variation au niveau de juste valeur des placements évalués à la juste valeur qui s'élève à 122,5 M\$.

### Revenus de placement (en milliers de dollars)

	2021-2022	2020-2021
Dividendes, intérêts et autres	17 994	12 578
Gains réalisés sur placements	31 255	45 022
Revenus de placement des dotations rendus disponibles pour décaissement	11 376	10 534
	60 625	68 134
Variation de la juste valeur des placements évalués à la juste valeur	(72 553)	49 921
	<b>(11 928)</b>	<b>118 055</b>

Note 5 des états financiers consolidés

## PRODUITS

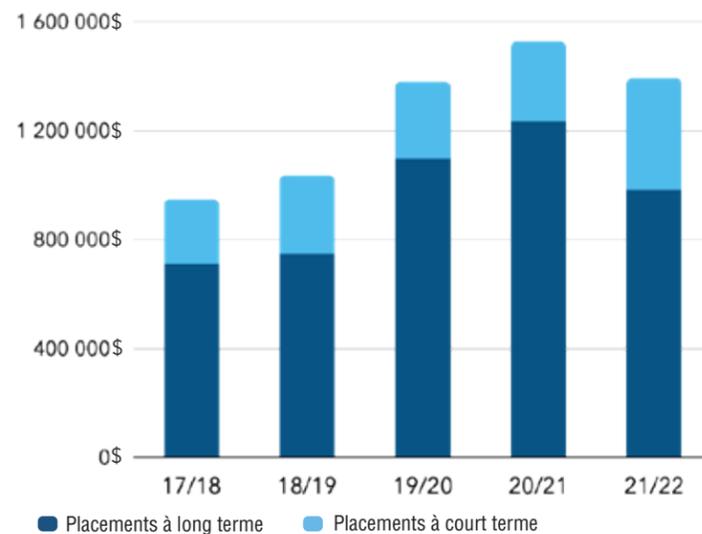
### ÉVOLUTION DES PLACEMENTS À COURT TERME ET À LONG TERME

(en milliers de dollars)

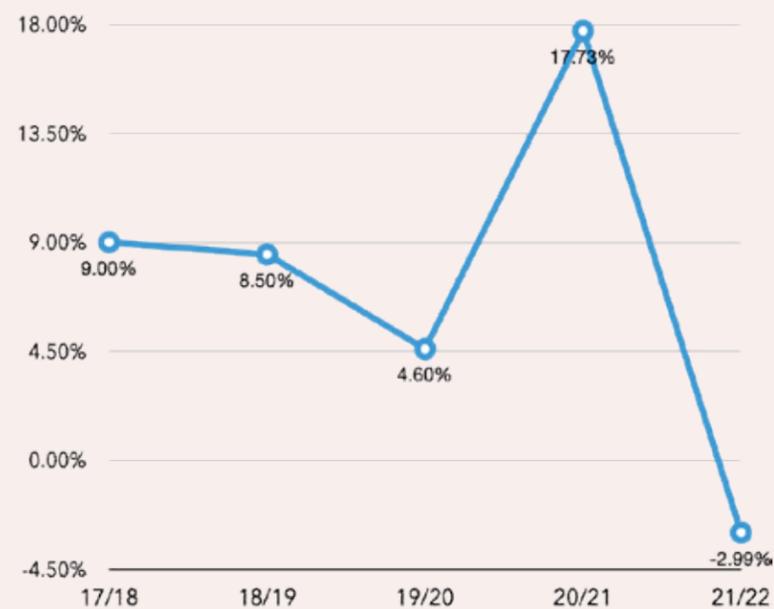
L'impact de cette baisse de valeur se répercute au niveau des placements à court et à long terme de l'Université qui s'élevaient à 1 390,3 M\$ au 30 avril 2022 (1 526,9 M\$ au 30 avril 2021).

Cette diminution de 136,6 M\$ comprend une diminution de 112,5 M\$ de la valeur marchande des placements, dont 72,6 M\$ ont été comptabilisés dans l'état consolidé des résultats et 39,9 M\$ ont été comptabilisés dans l'actif net du fonds de dotation (comme l'exigent les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif).

Le reste est expliqué par les investissements majeurs effectués au cours de l'exercice et financés par le produit de la débenture de 300 M\$ émise en février 2020 et qui avaient été investis dans les placements.



### Rendements historiques des placements à long terme



L'Université conserve un fonds de roulement et des fonds suffisants dans ses investissements à court terme pour les projets d'immobilisations prévus, tandis que le reste est destiné à des investissements à long terme, le but étant d'optimiser les revenus. Le taux de rendement annualisé des placements à long terme est de -2,99 % sur un an, de 6,71 % sur quatre ans et de 8,56 % sur dix ans.

Certaines sommes sont affectées quant à leur utilisation, notamment le fonds d'amortissement, les dotations, les réserves pour avantages sociaux non capitalisés et les réserves de stabilisation. Au 30 avril 2022, le solde de la réserve de stabilisation des placements est de 42,7M\$.

Par ailleurs, les placements à court et à long terme comprennent aussi des sommes octroyées par des tierces parties, mais qui n'ont pas encore été dépensées. Ces sommes, inscrites à titre de revenus reportés à l'état de la situation financière, doivent être réservées aux fins précisées par les donatrices et donateurs.



## CHARGES

En 2021-2022, les charges ont augmenté de 89,3 M\$ (7,7 %) pour atteindre 1 249,7 M\$ (1 160,4 M\$ en 2020-2021). Cette augmentation est principalement attribuable à la hausse des salaires et avantages sociaux, aux bourses et aide financière ainsi qu'aux coûts supplémentaires reliés à la COVID-19.

### CHARGES PAR CATÉGORIE

(en milliers de dollars)

	2021-2022	2020-2021	Variation	
			(\$)	(%)
Salaires et avantages sociaux	772 997	734 171	38 826	5,2
Bourses et aide financière	155 853	111 818	44 035	39,4
Coûts des biens et services	67 651	68 042	(391)	-0,6
Entretien, réparations et services publics	45 020	35 840	9 810	25,6
Honoraires professionnels et services contractuels	43 035	42 630	405	1,0
Ententes interinstitutionnelles liées à la recherche et autres	37 622	48 519	(10 897)	-22,5
Déplacements	4 831	3 133	1 698	54,2
Intérêts et frais bancaires	28 900	26 727	2 173	8,1
Amortissement des immobilisations	73 923	73 772	151	0,2
Autres	19 883	15 735	4 148	26,4
<b>Total des charges</b>	<b>1 249 715</b>	<b>1 160 387</b>	<b>89 328</b>	<b>7,7</b>

# CHARGES

## Salaires et avantages sociaux

L'Université offre, en plus de la rémunération, divers régimes d'avantages sociaux au personnel universitaire et de soutien pour les différentes étapes de leur carrière ainsi qu'à leur retraite. Elle gère les coûts actuels et futurs associés à ces régimes, qui sont comptabilisés dans les états financiers.

Les coûts actuels comprennent la portion de l'employeur des coûts des

**L'Université offre, en plus de la rémunération, divers régimes d'avantages sociaux au personnel universitaire et de soutien pour les différentes étapes de leur carrière ainsi qu'à leur retraite.**

retenues à la source, tels que l'assurance emploi et le Régime de pensions du Canada, l'assurance invalidité et d'autres types de congés. Les coûts futurs comprennent la portion de l'employeur des régimes de retraite et les coûts liés à l'assurance vie, aux prestations de soins de santé et soins dentaires ainsi qu'aux allocations de départ.

## Charges de salaires et avantages sociaux

Les salaires et avantages sociaux représentent 61,9% du total des charges aux états financiers consolidés (63,3% en 2020-2021)

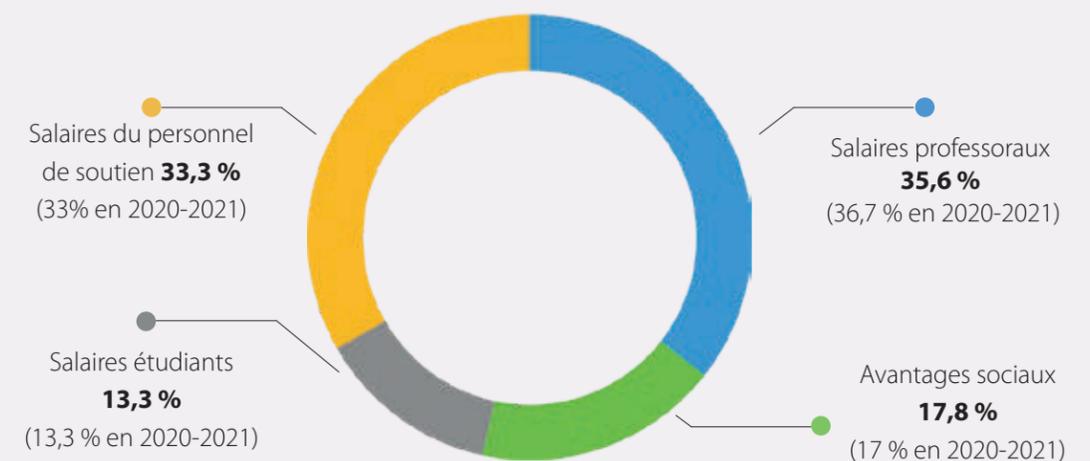
### SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX POUR LES EXERCICES SE TERMINANT LE 30 AVRIL (en milliers de dollars)



Les dépenses salariales pour les postes professoraux et les postes de soutien sont principalement financées par le fonds de fonctionnement, qui couvre environ 79,0% des salaires totaux de l'Université (79,0% en 2020-2021). Les salaires ont augmenté de 26,0 M\$ (4,3 %), dont 6,0 M\$ pour les salaires professoraux, 15,0 M\$ pour les salaires des employés de soutien et 5,0 M\$ pour les salaires étudiants. Les salaires ont augmenté en raison des

augmentations économiques et de la progression dans le rang. De plus, des coûts supplémentaires de 3,1 M\$ ont été encourus et sont directement reliés à la COVID-19 en raison d'ajout de personnel en soutien à l'éducation à distance ainsi qu'au retour progressif sur le campus. Les dépenses au titre des avantages sociaux totalisent 137,8 M\$ dont 71,9 M\$ sont constitués d'avantages sociaux futurs et 65,9 M\$ d'avantages sociaux actuels.

### RÉPARTITION DES CHARGES DE SALAIRES ET D'AVANTAGES SOCIAUX (%)



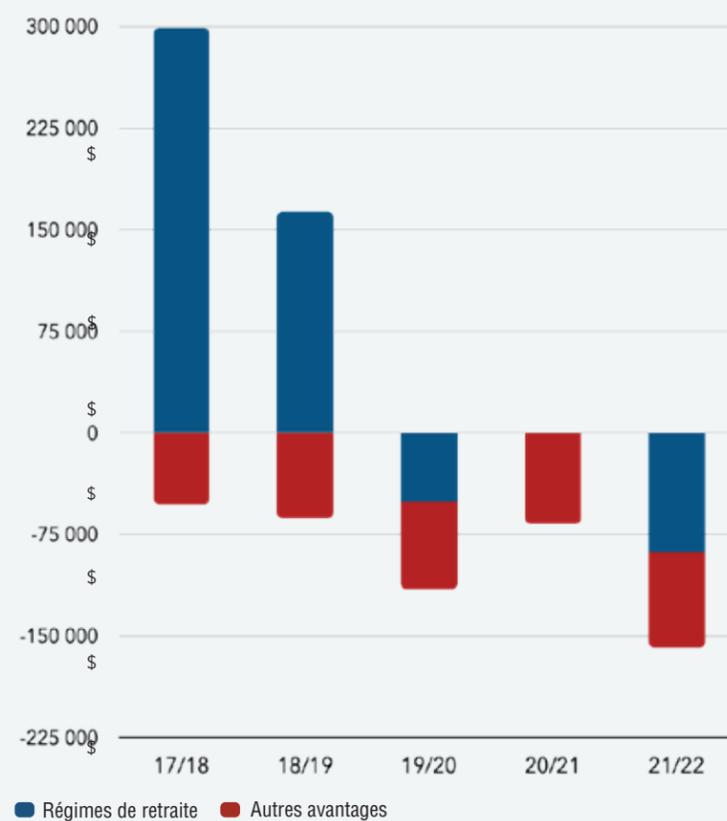
## AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Le total du passif pour avantages sociaux futurs s'élève à 158,5 M\$ en 2022 (67,0 M\$ en 2021). Il comprend les régimes de retraite à prestations déterminées ainsi que certains avantages postérieurs à l'emploi et complémentaires de retraite, comme des indemnités de départ, des assurances vie et des prestations de soins de santé et de soins dentaires. Le total du passif a augmenté principalement en raison des réévaluations engendrées par les évaluations actuarielles les plus récentes pour déterminer les actifs des régimes et les obligations en matière des prestations de retraite.

**Au 30 avril 2022, le total des sommes affectées à cette fin s'élève à 92,2 M\$ (94,7 M\$ au 30 avril 2021).**

Afin d'assurer le financement futur de ces obligations, l'Université affecte annuellement une partie de ses surplus. Au 30 avril 2022, le total des sommes affectées à cette fin s'élève à 92,2 M\$ (94,7 M\$ au 30 avril 2021). Les obligations au titre des régimes de retraite et des autres avantages continuent de mobiliser une part importante des ressources de l'Université. Les régimes de retraite et autres avantages sociaux continuent de faire l'objet d'une surveillance accrue par la direction et d'une planification financière stratégique à long terme.

### COMPOSITION DE L'ACTIF (PASSIF) POUR AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (OBLIGATION AU TITRE DES PRESTATIONS CONSTITUÉES) POUR LES EXERCICES SE TERMINANT LE 30 AVRIL (en milliers de dollars)



## BOURSES ET AIDE FINANCIÈRE

Au cours de l'exercice 2021-2022, l'Université a déboursé 155,9 M\$ (111,8 M\$ en 2020-2021) en bourses et en aide financière, ce qui représente une augmentation de 44,0 M\$ (39,4%) comparativement à l'exercice précédent. Cette hausse s'explique principalement en raison du changement découlant de la nouvelle bourse

d'exonération partielle pour les étudiantes et étudiants internationaux qui étudient en français qui totalise 34,6 M\$. Le reste de l'augmentation de 9,4 M\$ est attribuable aux bourses d'admission, aux bourses de mérite ainsi qu'à la réforme des bourses au niveau des études supérieures.

### BOURSES ET AIDE FINANCIÈRE POUR LES EXERCICES SE TERMINANT LE 30 AVRIL (en milliers de dollars)





COVID-19



## RÉPERCUSSIONS FINANCIÈRES DE LA COVID-19

Au cours de l'exercice 2021-2022, l'Université d'Ottawa a dû augmenter considérablement ses dépenses en fournitures générales et affecter des ressources supplémentaires aux services de nettoyage, de transport, d'analyse d'eau, d'évaluation environnementale, d'affichage, etc. Sur le plan académique, beaucoup d'énergie a été consacrée au passage à l'enseignement à distance (formation, matériel informatique, assistanats d'enseignement), notamment pour les cours en ligne.

Au cours de l'été 2021 des investissements ont été effectués afin de rendre les salles de classe à la pointe de la technologie permettant un enseignement en mode bimodal pour la rentrée scolaire. Les activités ont donc graduellement repris sur le campus. Les résultats de 2021-2022 se sont donc soldés par une augmentation des dépenses liées à la COVID-19 ainsi que par une augmentation des revenus des services auxiliaires, notamment au niveau des résidences et des ventes de services, sans toutefois atteindre le niveau pré-pandémique. Pour l'exercice 2021-2022, l'Université d'Ottawa a subi des pertes de 10,1 M\$ en raison de la pandémie. Si l'on ajoute les 52,1 M\$ rapportés au cours des exercices précédents, les répercussions financières de la pandémie depuis mars 2020 s'élèvent à 62,2 M\$. À ce jour, le gouvernement provincial a versé 391 200 \$ à l'Université (à l'exercice 2019-2020) pour l'aider à compenser ces pertes. Le tableau ci-dessous présente les coûts supplémentaires directement liés à la COVID-19.

### COÛTS DIRECTEMENT LIÉS À LA COVID-19 (en milliers de dollars)

	2021-2022
<b>Charges</b>	
Salaires et avantages sociaux	3 435
Bourses et aide financière	18
Coûts des biens et services	4 931
Entretien, réparations, services publics et impôts	276
Honoraires professionnels et services contractuels	978
Autres	450
<b>Total des charges</b>	<b>10 088</b>

# INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS

L'Université continue d'investir dans son campus afin d'accueillir la population étudiante, le corps professoral et la communauté de recherche dans des espaces modernes qui répondent à leurs besoins en matière d'enseignement, d'apprentissage et de recherche.

En 2021-2022, des investissements majeurs ont été effectués en lien avec les projets du 200 Lees, ainsi que du programme de modernisation des services administratifs.

Le financement des immobilisations totalise 110,9 M\$ (65,9 M\$ en 2019-2020). À ce jour, les travaux réalisés au 200, avenue Lees ont coûté 42,9 M\$ et ceux reliés au programme de modernisation des services administratifs 15,2 M\$. Tous ces projets figurent sous la rubrique « Constructions en cours » à la note 7 des états financiers consolidés.

Bien que l'Université ait lancé la construction de nouveaux immeubles modernes au cours des dernières années, le campus compte beaucoup d'édifices vieillissants qui nécessitent soit des travaux majeurs de rénovation, soit des travaux de réaménagement. L'Université fait aussi face à des défis constants quant à l'entretien différé de ses technologies de l'information, problème auquel se heurtent beaucoup d'établissements d'enseignement supérieur.

## Acquisitions d'immobilisations corporelles (en milliers de dollars)

	2021-2022	2020-2021
Terrains		520
Bâtiments	23 988	32 299
Constructions en cours	58 026	6 708
Livres	3 049	3 229
Équipements et ameublements	22 406	19 979
Matériel informatique et logiciels	3 479	3 171
<b>Total</b>	<b>110 948</b>	<b>65 906</b>

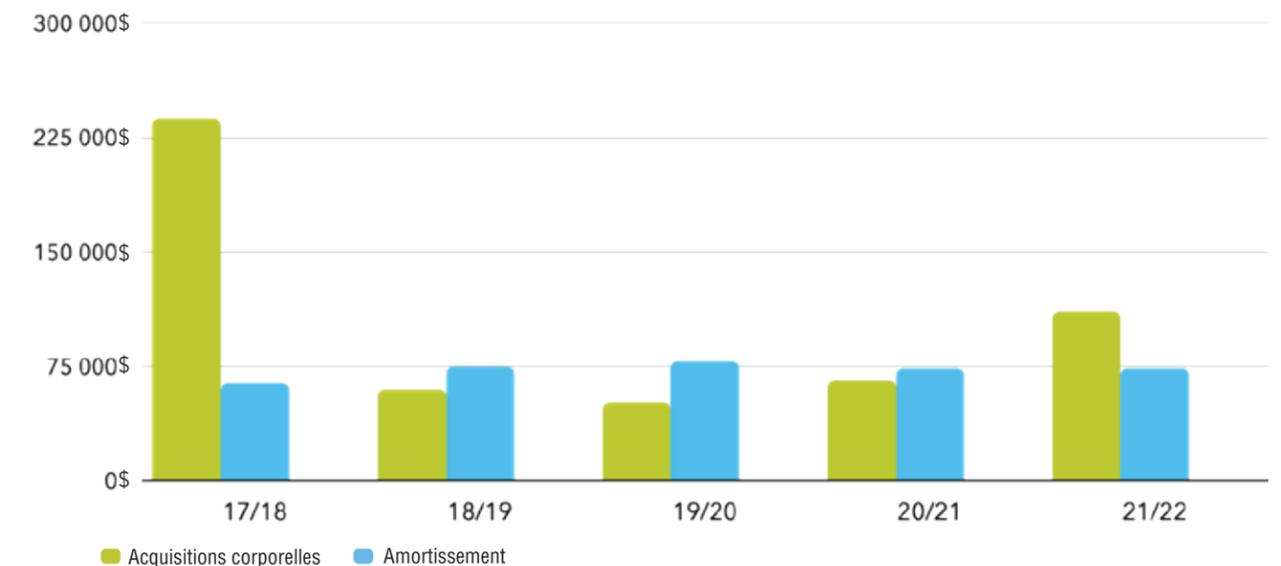
Ces acquisitions d'immobilisations corporelles ont été financées comme suit :

## Financement des acquisitions d'immobilisations corporelles (en milliers de dollars)

Source de financement	2021-2022	2020-2021
Subventions gouvernementales	23 858	23 080
Ressources internes	48 548	39 522
Débentures	36 838	-
Dons d'immobilisations	1 704	3 304
<b>Total</b>	<b>110 948</b>	<b>65 906</b>

Note 7 des états financiers consolidés

## ÉVOLUTION DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS ET DE LA CHARGE D'AMORTISSEMENT (en milliers de dollars)



## ACTIF NET AFFECTÉ D'ORIGINE INTERNE

En 2021-2022, le total de l'actif net affecté d'origine interne a diminué de 84,7 M\$ (5,2%), passant de 1 629,6 M\$ à 1 544,9 M\$. La composition et la nature de l'actif net affecté d'origine interne sont présentées en détail à la note 12 des états financiers consolidés et se résumant comme suit :

### Actif net affecté d'origine interne

(en milliers de dollars)

	2021-2022	2020-2021
Investissements en immobilisations et réserves connexes	1 339 151	1 323 864
Avantages sociaux	(66 349)	27 853
Fonds d'amortissement	98 391	101 466
Réserves de stabilisation	53 222	53 222
Fonds restreints, recherche et autres	69 877	64 779
Fonds pour contingence opérationnelle	107 677	114 741
Services auxiliaires	(18 571)	(13 319)
Projets d'immobilisations financés à l'interne	(38 505)	(43 000)
<b>Total</b>	<b>1 544 893</b>	<b>1 629 606</b>

## ACTIF NET INTERNE D'ORIGINE INTERNE

## INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS ET RÉSERVES CONNEXES

Les fonds investis en immobilisations représentent le montant de l'actif net qui n'est pas disponible à d'autres fins, car il a été utilisé pour financer l'achat d'immobilisations, déduction faite des dettes. Il se compose des immobilisations non amorties acquises par l'utilisation de ressources non restreintes, ainsi que de la valeur comptable des immobilisations acquises par l'utilisation de ressources non restreintes qui ne seront pas amorties. Il exclut les actifs financés par des apports en capital. Les réserves connexes comprennent les projets qui sont actuellement à diverses étapes de la planification, de la conception et de la construction et les projets d'immobilisations et de rénovations en cours, des fonds réservés à d'importants projets d'immobilisations présentement en phase de planification ainsi que des fonds réservés à certains travaux d'entretien différé prévus.

## RÉSERVES DE STABILISATION

L'Université a créé des réserves de stabilisation afin de diminuer les risques de volatilité de certains secteurs, notamment la fluctuation des rendements des marchés financiers, les hausses de tarifs des services publics ainsi que les assurances. Cette réserve était évaluée à 53,2 M\$ au 30 avril 2022 et 2021, et 42,7 M\$ de cette réserve sont affectés à la stabilisation des revenus de placement.



## PROJETS D'IMMOBILISATIONS FINANCÉS À L'INTERNE

Ces montants représentent des prêts internes pour la réalisation de projets d'immobilisations d'envergure qui seront recouverts au fil du temps, à même le budget de fonctionnement et les activités des facultés ou services concernés.

## FONDS POUR ÉVENTUALITÉS OPÉRATIONNELLES

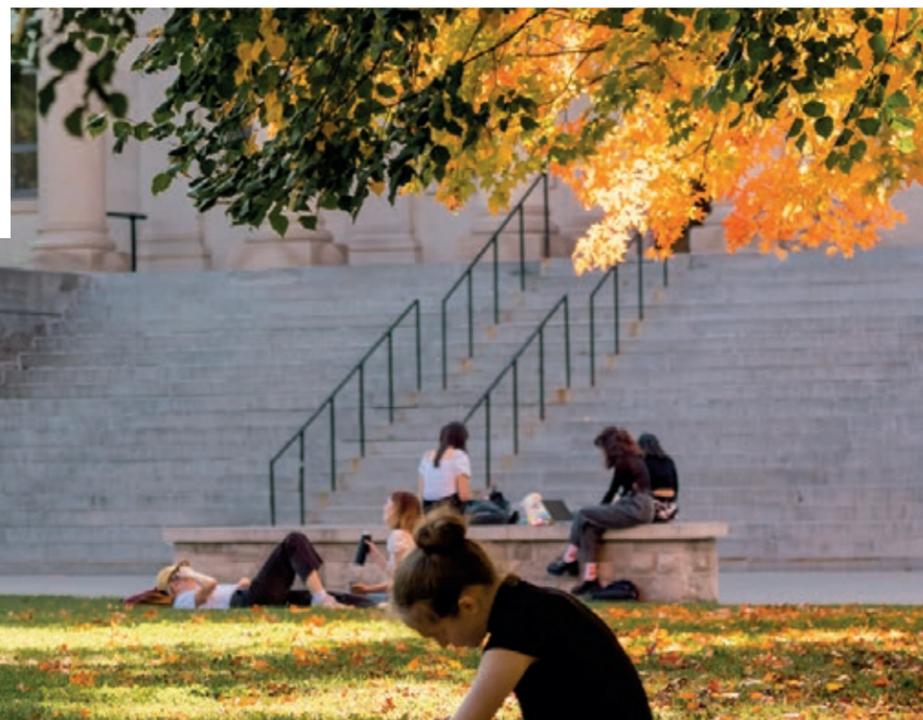
L'Université permet aux facultés et aux services de conserver certains surplus opérationnels à des fins d'investissements dans de futures initiatives stratégiques. Elle affecte également certains surplus à des fins stratégiques et à titre de contingences opérationnelles.

## FONDS D'AMORTISSEMENT

Le fonds d'amortissement a été créé afin de cumuler les sommes requises pour rembourser la dette à long terme de l'Université (débentures de 150,0 M\$ en 2043, de 200,0 M\$ en 2056 et de 300,0 M\$ en 2060). La variation annuelle du fonds d'amortissement correspond à l'accumulation des revenus de placement sur les investissements à long terme prévus à cette fin et des contributions affectées.

Selon les projections du rendement futur des placements à long terme destinés au remboursement de la dette, le solde actuel du fonds d'amortissement serait suffisant pour effectuer le remboursement de la débenture de 150 M\$. Une analyse semblable a été effectuée lors des émissions de 2016 et de 2019. Des contributions supplémentaires sont prévues à compter des exercices se terminant les 30 avril 2023 et 2037.

Le total du fonds d'amortissement s'élevait à 98,4 M\$ en date du 30 avril 2022, et l'Université détient des placements à long terme équivalents à ce montant.



## Gestion du capital

L'Université, par sa gestion du capital, vise à préserver son capital et à optimiser le revenu de placement qu'elle en retire. Elle définit son capital comme étant l'actif net non affecté, l'actif net affecté d'origine interne, les fonds affectés à titre de dotation et la dette à long terme.

Le Bureau des gouverneurs a approuvé un règlement sur la gestion de la dette qui prévoit deux ratios que l'Université doit atteindre :

	Seuil	Ratio	
		2022	2021
Actif net comparativement à la dette	> 0,5 x	0,76	0,81
Fardeau de la dette	< 5 %	2,41%	2,35 %

Au 30 avril 2022, l'Université était conforme au règlement. Elle continue de travailler à l'amélioration de ses résultats financiers afin de respecter ses ratios de gestion de la dette et rester en bonne santé financière.



uOttawa

**Pavillon Tabaret**

**550, rue Cumberland**

**Ottawa ON K1N 6N5**

**Canada Tél. : 613-562-5700**

**Sans frais : 1-877-868-8292**

**Télééc. : 613-562-5323**

**uOttawainfo@uOttawa.ca**

   [uottawa.ca](https://www.uottawa.ca)

