

Université d'Ottawa

Comité consultatif du budget 2014-2015

Procès-verbaux

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Compte rendu de la première rencontre

La réunion a lieu le jeudi 9 janvier 2014 à 15 heures à la pièce 083 du pavillon Tabaret.

Présences

S. Arcand, I. Chkir, C. Detellier, N. Guervin, C. Hynes, B. Jasmin, M. Joyal, D. Legault,
M. Mérette, A-M. Roy

Excusé(e)s

M. Lagacé, C. Greve

Personnes ressources

P. Charrette, J. Clément, D. Cossette, F. Lemieux, P. Mercier, V. Michaud-Lal

1. Mot de bienvenue

M. Joyal souhaite la bienvenue à tous pour notre première rencontre du Comité consultatif du budget.

2. Présentation des membres du comité

Chacun des membres se présente à tour de rôle.

3. Ordre du jour

M. Joyal demande s'il y a des changements à apporter à l'ordre du jour. Aucun changement proposé.

4. Processus de consultation budgétaire

D. Cossette prend la parole et présente aux membres du comité l'ensemble des documents qui se trouve sur le site Web de la [Consultation budgétaire 2014-2015](#). Il donne un aperçu des documents de consultation budgétaire 2014-2015 dont :

- Note de service - mot d'introduction
- Gouvernance
- Cadre de référence
- Lignes directrices sur les orientations budgétaires
- Calendrier et format des présentations

D. Cossette demande quelle approche le comité veut prendre pour les présentations de la communauté. Trois options sont proposées : i) invitation à des groupes spécifiques ii) invitation à toute la communauté, iii) invitation aux groupes et la communauté. D. Cossette mentionne qu'il y a aussi l'option de soumettre des commentaires sur le site pour ceux qui ne peuvent présenter ou préfèrent utiliser le site web pour déposer des commentaires.

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Le consensus est d'inviter les groupes et la communauté.

5. Projections d'automne 2013, année financière 2013-2014

D. Cossette explique la méthode de fonctionnement et les hypothèses utilisées pour préparer les projections. Il explique le contexte présent et souligne que les changements liés au déficit sont composés majoritairement de la baisse des revenus de subventions et droits de scolarité et la hausse des revenus de placement.

6. Projections budgétaires 2014-2015 et 2015-2016

D. Cossette explique le budget préliminaire et les hypothèses qui ont été faites en autres :

- ✓ Subvention du gouvernement de 2014-15 sera réduite de 1%
- ✓ Droits de scolarité : selon le cadre de gouvernance provincial. Les droits incluent également ceux des étudiants internationaux
- ✓ Revenus de placement et autres demeurent relativement stables
- ✓ Salaires incluent l'embauche de 60 nouveaux professeurs, selon une prévision de 30 nouveaux professeurs en 2014-2105 et 30 nouveaux professeurs additionnels en 2015-2016.

P. Mercier explique les hypothèses reliées au calcul des étudiants. L'objectif de Destination 20/20 est d'augmenter le nombre d'étudiants aux études supérieures et étudiants internationaux. Il explique que la baisse des projections du 1^{er} cycle est reliée principalement au changement du programme d'enseignement de la Faculté d'éducation.

7. Propositions d'initiatives budgétaires pour 2014-2015

Une liste de propositions d'initiatives budgétaires sera soumise ultérieurement.

8. Prochaine rencontre

La 2^e réunion du Comité aura lieu le 23 janvier 2014 à 13 h 30.

La réunion est levée à 17h.

Marc Joyal

Co-Président, Comité consultatif du budget

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Compte rendu de la deuxième rencontre

La réunion a lieu le jeudi 23 janvier 2014 à 13 h 30 à la pièce 105 du pavillon Hagen.

Présences

S. Arcand, I. Chkir, N. Guervin, B. Jasmin, K. Jean-Baptiste (en remplacement d'A.M. Roy), M. Joyal, D. Legault, M. Mérette

Excusé(e)s

C. Detellier, C. Hynes, M. Lagacé, C. Greve

Personnes ressources

P. Charrette, J. Clément, D. Cossette, F. Lemieux, P. Mercier, V. Michaud-Lal

1. Mot de bienvenue

M. Joyal souhaite la bienvenue à tous.

2. Ordre du jour

M. Joyal demande s'il y a des changements à apporter à l'ordre du jour. Aucun changement proposé.

3. Approbation du procès-verbal

Revue et approbation du procès-verbal. Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

4. Bref aperçu du processus budgétaire de l'uOttawa

J. Clément prend la parole et explique en grandes lignes le processus budgétaire en mettant l'accent sur le budget du fonds de fonctionnement.

5. Retour sur l'an dernier

a. Grille de consultation

D. Cossette explique que la grille de consultation de 2013-14 est un sommaire des propositions soumises par la communauté.

b. Sommaire du budget 2013-14 présenté au Bureau des gouverneurs

D. Cossette explique comment certains éléments des propositions soumises par le comité consultatif ont influencé le processus budgétaire, qui sont résumés dans le document présenté au Bureau des gouverneurs pour l'approbation du budget 2013-2014.

c. Mesures présentées et non retenues pour 2013-2014

D. Cossette explique que certains éléments n'ont pas été retenus dans les propositions budgétaires 2013-2014, mais qui constituent des pistes intéressantes à explorer au cours des années futures, dont la revue de l'horaire des cours, les mesures incitatives reliées à la retraite, etc. D'autre part, certaines mesures proposées en 2013-2014 n'ont pas été implantées en 2013-2014, mais ont été retenues pour tenir compte de leur impact au cours des années futures. Le

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

programme d'aide financière et des bourses est un excellent exemple de ce type de propositions.

6. Documents de consultation

D. Cossette présente les pistes de solutions qui ont été approuvées par le comité d'administration afin de susciter des discussions. Il explique que les solutions sont présentées sous deux rubriques soit, les revenus et les dépenses. Il fournit des détails sur chacune des pistes proposées.

Les membres du Comité proposent que le document inclue également un paragraphe décrivant le contexte du processus budgétaire 2013-2014 et que bien que l'accent sera mis sur les solutions applicables à 2014-2015, le Comité souhaite également recevoir les suggestions qui pourront avoir un bénéfice tangible à long terme.

7. Compte rendu des communications, nombre d'inscriptions et commentaires reçus

a. Document prébudgétaire COU

D. Cossette apporte à l'attention des membres le rapport "Council of Ontario Universities' 2014 Provincial Pre-Budget Submission" lequel indique que les universités ontariennes reçoivent moins de subventions provinciales par étudiant que les autres provinces. Il mentionne aussi que la moyenne des dépenses administratives a diminué depuis 2004 et que les dépenses administratives de l'Université sont inférieures à la moyenne provinciale.

b. Tableau de bord

D. Cossette donne un aperçu des indicateurs du Tableau de bord qui comparent les données de 2011 et 2012 avec la cible de Destination 20/20.

c. Communications et inscriptions

D. Cossette explique les pistes des solutions seront publiées et qu'une invitation à la communauté de participer au processus de consultation budgétaire sera relancée. Deux groupes sont inscrits à date.

D. Cossette suggère aux membres d'annuler les rencontres du 30 et 31 janvier faute de participation. La proposition est acceptée.

8. Prochaine rencontre

La 3^e rencontre du comité aura lieu le lundi 3 février de 15h-17h au TBT083

La réunion est levée à 15h20.

Marc Joyal
Co-Président, Comité consultatif du budget

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Compte rendu de la troisième rencontre

La réunion a lieu le jeudi 20 février 2014 à 13 h à la pièce 083 du pavillon Tabaret.

Présences

S. Arcand, I. Chkir, C. Detellier, N. Guervin, B. Jasmin, M. Joyal, D. Legault,

Excusé(e)s

C. Greve, C. Hynes, M. Lagacé, M. Mérette, A.M. Roy

Personnes ressources

J. Clément, D. Cossette, F. Lemieux, P. Mercier

1. Mot de bienvenue

M. Joyal souhaite la bienvenue à tous.

2. Ordre du jour

M. Joyal demande s'il y a des changements à apporter à l'ordre du jour. Aucun changement proposé.

3. Approbation du procès-verbal

Un membre suggère d'ajouter plus de détails au procès-verbal et d'inclure les commentaires des membres lors des réunions. Le format présent du procès-verbal prend la même orientation que ceux du Bureau des gouverneurs et du Comité d'administration, qui documentent les décisions et orientations décidées par le Bureau/Comité. La majorité des membres votent pour garder le format actuel.

4. Coupures de presse

Le Comité revoit les coupures de presse citant que les étudiants croient que ça ne sert à rien de se présenter au Comité consultatif. L'an dernier les préoccupations des étudiants ont été décrites dans le rapport du Comité lequel a été signé par les étudiants.

5. Commentaires et suggestions reçus de la part des facultés et services

a. Faculté de génie

[Lire les détails des suggestions et recommandations.](#)

b. Études anciennes et sciences religieuses

[Lire les commentaires soumis.](#)

c. Faculté des sciences

[Lire les détails des suggestions et propositions.](#)

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

6. Présentation de L. Munro - École de développement international et mondialisation

La présentation est faite par Lauchlan Munro, en tant qu'individu et non pas au nom de l'ensemble de l'École. [Lire les détails de la présentation.](#)

Commentaires des membres

Constat que la charge bureaucratique est un problème, certains services coûtent chers, beaucoup de nos processus sont trop manuels, trop de formulaires, les systèmes n'ont pas évolué aussi rapidement que les changements, etc.

7. Présentation de J. Bradwejn - Faculté de Médecine

M. Bradwejn et son équipe abordent les sujets Destination 20/20, intensité de la recherche, implication au niveau international, bilinguisme et taux de satisfaction. [Lire les détails de la présentation.](#)

Commentaires des membres

Questionnement sur les ressources allouées pour soutenir les initiatives. Questionnement sur le nombre de recruteurs.

8. Prochaine rencontre

La 4^e rencontre du comité aura lieu le mardi 25 février de 15h-17h au TBT083

La réunion est levée à 17 h.

Marc Joyal

Co-Président, Comité consultatif du budget

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Compte rendu de la quatrième rencontre

La réunion a lieu le mardi 25 février 2014 à 15 h à la pièce 083 du pavillon Tabaret.

Présences

I. Chkir, N. Guervin, M. Joyal, D. Legault, M. Mérette,

Excusé(e)s

S. Arcand, C. Detellier, C. Greve, C. Hynes, B. Jasmin, M. Lagacé, A.M. Roy

Personnes ressources

J. Clément, D. Cossette, F. Lemieux, P. Mercier

1. Mot de bienvenue

M. Joyal souhaite la bienvenue à tous.

2. Ordre du jour

M. Joyal demande s'il y a des changements à apporter à l'ordre du jour. Aucun changement proposé.

3. Approbation du procès-verbal

Revue et approbation du procès-verbal. Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

4. Présentations

a. E. Girard, Student - Faculty of Common Law

E. Girard and two colleagues brought to the attention of the committee members the costs related to tuition fees. [Read the details of the presentation.](#)

b. C. Thibeault, Comité des CAO

C. Thibeault aborde les sujets concernant la vision du Comité consultatif, commentaires et préoccupations reliés aux pistes de solutions. [Lire les détails de la présentation.](#)

5. Commentaires et suggestions écrits reçus de la part des facultés et services (p.j.)

a. M. Laurier, Faculté d'Éducation

[Lire les commentaires soumis](#) par la Faculté d'éducation.

b. F. Boucher, Ressources financières

Reporté à la prochaine rencontre.

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

6. Autres

7. Prochaine rencontre

La 5^e rencontre du comité aura lieu le lundi 3 mars de 10 h 30 à 12 h au TBT083.

La réunion est levée à 17 h 15.

Marc Joyal

Co-Président, Comité consultatif du budget

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Compte rendu de la cinquième rencontre

La réunion a lieu le lundi le 3 mars 2014 à 10 h 30 à la pièce 083 du pavillon Tabaret.

Présences

S. Arcand, I. Chkir, C. Detellier, N. Guervin, D. Legault, M. Mérette,

Excusé(e)s

C. Greve, C. Hynes, B. Jasmin, M. Joyal, M. Lagacé, A.M. Roy

Personnes ressources

J. Clément, D. Cossette, F. Lemieux, P. Mercier

1. Mot de bienvenue

C. Detellier souhaite la bienvenue à tous.

2. Ordre du jour

C. Detellier demande s'il y a des changements à apporter à l'ordre du jour. Aucun changement proposé.

3. Approbation du procès-verbal

Revue et approbation du procès-verbal. Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

4. Commentaires et suggestions écrits reçus de la part des facultés et services

a. France Boucher, Ressources financières

Le document soumis fait référence aux frais généraux reliés aux projets de recherche.

[Lire le rapport détaillé.](#)

b. Détail des transferts – fonds d'opérations

Les membres du comité prennent connaissance des documents sur les fonds de transferts. Des discussions s'en suivent afin de mieux comprendre les données quantitatives des transferts inter-fonds. Certaines suggestions sont faites de revoir les modalités de financement de la recherche.

5. Analyse des postes de soutien

J. Clément démontre les détails reliés à la variation des postes de soutien. Il y a une augmentation du nombre de postes au niveau des services et une diminution au niveau des facultés pour la période de 2010 à 2013.

6. Document « Primary reserve ratio »

D. Cossette présente aux membres du comité le document « Primary reserve ratio » et fournit des détails sur le tableau des actifs nets sur les dépenses, lequel est une des mesures utilisées

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

pour évaluer la santé financière des universités. Le ratio est relativement stable jusqu'en 2010. Le ratio pour l'université d'Ottawa, depuis 2005, est meilleur que la moyenne des universités, par contre celui-ci baisse depuis 2010. La tendance de la santé financière d'Ottawa est à la baisse alors que les autres universités de même envergure sont à la hausse.

7. Autres

8. Prochaine rencontre

La 6^e rencontre du comité aura lieu le jeudi 6 mars de 9 h à 17 h au TBT083.

La réunion est levée à 12 h 10.

Christian Detellier

Co-Président, Comité consultatif du budget

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Compte rendu de la sixième rencontre

La réunion a lieu le jeudi le 6 mars 2014 à 9 h à la pièce 083 du pavillon Tabaret.

Présences

S. Arcand, I. Chkir, N. Guervin, B. Jasmin, M. Joyal, D. Legault, M. Mérette,

Excusé(e)s

C. Detellier, C. Greve, C. Hynes, M. Lagacé, A.M. Roy

Personnes ressources

J. Clément, D. Cossette, F. Lemieux, P. Mercier

1. Mot de bienvenue

M. Joyal souhaite la bienvenue à tous.

2. Présentations

a. Présentation de C. Bernard et G. St-Onge, Association des étudiant(e)s en droit civil de l'Outaouais

C. Bernard soulève le fait que les frais de scolarité sont très élevés pour les étudiants en droit civil et démontre la hausse depuis 2009. Les étudiants qui résident au Québec ne sont pas éligibles aux 30% des bourses offerts par l'Ontario. Il cite qu'il devrait y avoir une corrélation entre la moyenne d'admission et celle utilisée pour les bourses. L'association demande un gel pour les frais de scolarité et/ou d'ajuster l'aide financière pour permettre aux étudiants d'être éligible à plus d'aide financière.

Commentaires des membres du comité

Des membres du Comité demandent des commentaires additionnels sur l'impact entre les droits de scolarité et l'aide financière et les bourses. Un membre explique que les frais de scolarité sont plus élevés en Ontario qu'au Québec et qu'en effet, il faut être résident de l'Ontario pour être éligibles aux bourses offertes par l'Ontario. Il mentionne que les bourses sont liées à un mérite et que l'aide financière est lié à un besoin financier.

b. Présentation de C. Brun Del Re, Services des immeubles

C. Brun Del Re donne un aperçu du Service des immeubles (contexte actuel, budget et propositions). [Lire les détails de la présentation.](#)

Commentaires des membres du comité

Discussion sur les impacts du Programme annuel du parc immobilier (PAPI) et la formule d'attribution. Il est question d'accroître la sensibilisation de la communauté envers la

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

réduction des coûts d'énergie. Il y a discussion sur la possibilité d'impartir certains secteurs.

c. Présentation de L. Weir, Bibliothèque

L. Weir's presentation covers the topics on partnership, copyright, observations and recommendations. [Read the details of the presentation.](#)

Commentaires des membres du comité

A discussion ensued on the possibilities of hedging, the impact of reducing the collection spending, business hours and the advantages to continue working with other libraries.

d. Présentation de Jo Anne St-Gelais et Pierre Gosselin, Faculté des sciences sociales

P. Gosselin et J. St-Gelais proposent des pistes de solutions pour croître les revenus et réduire les dépenses. [Lire les détails de la présentation.](#)

Commentaires des membres du comité

Discussion parmi les membres sur le mode de financement, qu'il y ait une relation plus directs entre les budgets et revenus. Si la tarte ne change pas et qu'on a plus de dépenses, le service offert diminue. Il y a des discussions de comment intégrer les disponibilités des professeurs et les échéanciers à rencontrer pour les mandats qui sont donnés à des consultants.

e. Présentation de D. Levasseur et L. M. Gauthier, Secteur ressources

D. Levasseur & L. M. Gauthier parlent des défis institutionnels, des pistes de solutions pour accroître les revenus et réduire les dépenses. [Lire Les détails de la présentation.](#)

Commentaires des membres du comité

Les membres abordent certaines des propositions entre autres le besoin de travailler plus de concert, la régularisation de postes, l'utilisation des espaces sur le campus. D. Levasseur mentionne que pour plusieurs projets, elle a besoin d'embaucher des consultants (dont une expertise spécifique et pointue est requise) par le biais d'appels d'offre auxquels tous peuvent soumissionner incluant la communauté universitaire.

3. Ordre du jour

M. Joyal demande s'il y a des changements à apporter à l'ordre du jour. Aucun changement proposé.

4. Approbation du procès-verbal

Revue et approbation du procès-verbal. Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

5. Prochaines étapes

a. Discussions sur les recommandations du Comité

Les membres discutent des étapes suivantes et sur l'approche à prendre. Une synthèse des présentations sera soumise pour discussion à la prochaine rencontre avec un squelette du rapport selon les pistes de solutions reçus.

6. Autres

7. Prochaine rencontre

La 7^e rencontre du comité aura lieu le jeudi 20 mars de 14 h à 17 h au TBT083

La réunion est levée à 17 h.

Marc Joyal

Co-Président, Comité consultatif du budget

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Compte rendu de la septième rencontre

La réunion a lieu le jeudi le 20 mars 2014 à 14 h à la pièce 105 du pavillon Hagen.

Présences

S. Arcand, I. Chkir, N. Guervin, B. Jasmin, M. Joyal, D. Legault, M. Mérette,

Excusé(e)s

C. Detellier, C. Greve, C. Hynes, M. Lagacé, A.M. Roy

Personnes ressources

J. Clément, D. Cossette, F. Lemieux, P. Mercier, V. Michaud-Lal

1. Mot de bienvenue

M. Joyal souhaite la bienvenue à tous.

2. Présentation de M. Sang & N. Guervin (Service d'appui au succès scolaire & École de gestion Telfer)

La présentation aborde le sujet des salaires et d'offrir des journées sans solde aux employés.

[Lire les détails de la présentation.](#)

Commentaires des membres du comité

Les membres discutent l'impact sur la charge de travail, les conventions collectives ainsi que sur la gestion d'un tel programme pour la paie et la planification financière.

3. Ordre du jour

M. Joyal demande s'il y a des changements à apporter à l'ordre du jour. Ajouts de deux items au point 5.

4. Approbation du procès-verbal

Revue et approbation du procès-verbal. Une discussion s'en suit sur le sommaire des présentations. Adaptation du procès-verbal et de modifier tous les autres procès-verbaux pour substituer les sommaires des présentations avec les thèmes présentés et d'y inclure les liens.

5. Commentaires et suggestions écrits reçus de la part des facultés et services

a. Chantal Sabourin, Cabinets du recteur et des vice-recteurs

Le document aborde la gestion des appareils électroniques. [Lire les détails des commentaires.](#)

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

Commentaires des membres du comité

Des recommandations de la vérification interne ont été soumises en 2010-11. Aussi, il faudrait voir l'impact d'éliminer les téléphones de bureau et revoir les coûts reliés à l'international.

b. Document de D. Legault, charge d'enseignement

D. Legault apporte à l'attention des membres une étude publiée par le Conseil ontarien de la qualité de l'enseignement supérieur (HEQCO) intitulée « [Charges d'enseignement et résultats de recherche du corps professoral des universités de l'Ontario : répercussions sur la productivité et la différenciation](#) ».

c. Document de M. Mérette – Résolution du CA Doyens

M. Mérette dépose un document au sujet du Groupe de travail du CA Doyens relativement à la formule de financement et fait part que les quatre doyens signataires du document et faisant partie du Groupe de travail souhaitent la poursuite des discussions de ce groupe de travail afin de trouver une formule de financement qui tiendra compte du nouveau contexte financier et budgétaire de l'Université, tout en s'assurant de respecter le modèle d'affaires et de gouvernance de l'Université.

6. Liste des présentations et commentaires reçus

D. Cossette indique que ce document liste les présentations et commentaires reçus et les regroupe par facultés, services et étudiants.

7. Tableau sommaire des pistes de solutions soumises

Le tableau est un sommaire de tous les commentaires et présentations reçus.

8. Mise à jour du budget triennal

D. Cossette mentionne qu'après révision du budget triennal, la baisse de demandes d'admission aura un impact sur le budget, qui pourrait aller jusqu'à 5 M\$, créant ainsi un déficit potentiel d'environ \$20M pour 2014-15. L'Université continue à suivre de près l'évolution des demandes d'admission et d'inscriptions, afin de limiter les impacts sur la situation financière de l'Université.

9. Squelette & format du rapport du comité

La structure du rapport est approuvée par les membres avec certains changements.

10. Discussion sur le rapport

Les membres s'entendent sur un échéancier pour soumettre leurs recommandations et commentaires du rapport.

Université d'Ottawa
Comité consultatif du budget 2014-2015

11. Autres

12. Prochaine rencontre

La 8^e rencontre du comité aura lieu le jeudi 3 avril de 13 h à 17 h au TBT083

La réunion est levée à 17 h.

Marc Joyal

Co-Président, Comité consultatif du budget